



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ,
VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ
ČINNOSTI

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ
UNIVERZITY BRNO

NA ROK 2019



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ
UNIVERZITA BRNO



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ
UNIVERZITA BRNO

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ
ČINNOSTI

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ
UNIVERZITY BRNO

NA ROK 2019

Předkládá:

prof. MVDr. Alois Nečas, PhD., MBA – rektor VFU Brno

Vypracoval:

prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA a členové
kolegia rektora

Schváleno Vědeckou radou VFU Brno dne:

15. října 2018

Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne:

24. října 2018

Schváleno Správní radou VFU Brno dne:

29. října 2018

Brno, září 2018

1. ÚVOD	7	5.3.7. Studenti a péče o studenty	21
2. POSLÁNÍ UNIVERZITY	9	5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost	21
3. STRATEGICKÉ CÍLE	13	5.4. Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)	21
4. POSTAVENÍ UNIVERZITY	15	5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, spolupráce s praxí, společenské působení	22
5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit (prestíž) univerzity	19	5.6. Internacionalizace	22
5.2. Zajišťování kvality	19	5.7. Pracovníci	23
5.3. Vzdělávání	19	5.8. Vnitřní předpisy	23
5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání	19	5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti	23
5. PRIORITY	19	5.10. Financování	24
5.3.2. Celoživotní vzdělávání	20	5.10.1. Neinvestiční financování	24
5.3.3. Studium v cizím jazyce	20	5.10.2. Investiční financování	24
5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání	20	5.11. Řízení univerzity	25
5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	21	5.12. Propagace a marketing	25
5.3.6. Poradenství	21	5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů	25
		6. ZÁVĚR	27



1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“), předkládá Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti VFU Brno na rok 2019 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, z právních předpisů upravujících farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění

pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2019 navazuje zejména na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a jeho plán realizace na rok 2019, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Standards for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), a na výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém roce 2018.

2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

V souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veteri-

nárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.



3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno vymezuje strategický cíl pro období 2016 – 2020 rozvoj VFU Brno jako mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení univerzity v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie,
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost univerzity za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na univerzitě,
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní univerzitou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doctorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkum-

- nou univerzitou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit na univerzitě založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) v oblasti třetí role se zaměřením na odbornou činnost uskutečňování veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- f) v oblasti třetí role se zaměřením na spolupráci s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností univerzity a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení univerzity,
- g) v oblasti třetí role se zaměřením na společenské působení činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí,
- h) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená univerzita s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru,
- i) v oblasti lidských zdrojů zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na univerzitě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na univerzitě,

- j) v oblasti vnitřních předpisů a norem univerzity zkvalitňovat právní prostředí na univerzitě systémem nastavení práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů a norem navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činnosti na univerzitě rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích,
- l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj univerzity, uplatňovat principy spravedlnosti a solidarity ve financování jednotlivých součástí univerzity, efektivity financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na univerzitně uznaných principech a pravidlech, v oblasti financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení univerzity na vysoké úrovni kvality,
- m) v oblasti řízení univerzity uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,
- n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu univerzity, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s univerzitou, podporovat zájem o historii a tradice univerzity, o současnost univerzity a o její potenciál působení v dalším období.

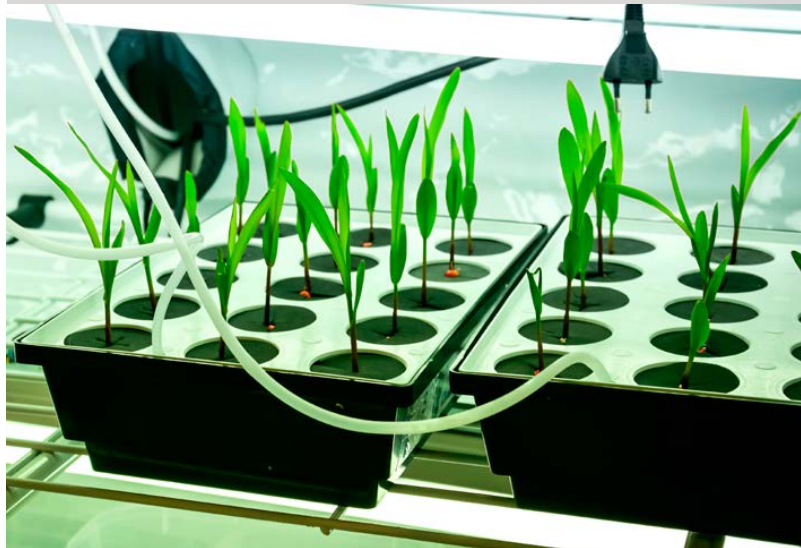
4. POSTAVENÍ UNIVERZITY

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno (dále též „VFU Brno“) byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně. Na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb.

V roce 1990 byla Vysoká škola veterinární v Brně v novém zákoně č. 172/1990 Sb. uvedena na seznamu

vysokých škol zřízených podle zákona. V roce 1990 na Vysoké škole veterinární v Brně vznikly dvě fakulty – Fakulta veterinárního lékařství (FVL) a Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE). V roce 1991 byla založena na vysoké škole Farmaceutická fakulta (FaF). Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době je podle zákona o vysokých školách vysokou školou zřízenou ze zákona s názvem Veterinární a farmaceutická univerzita Brno a je zařazena mezi veřejné vysoké školy.



5. PRIORITY

5.1. MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ KREDIT (PRESTIŽ) UNIVERZITY

Strategický cíl

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních a farmaceutických institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního a farmaceutického vzdělávání.

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované univerzity zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a na farmacii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativy upravující národní požadavky na regulovanou povolání veterinárního lékaře a farmaceuta, a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních programech univerzity.

VFU Brno jako jediná univerzita v České republice poskytující veterinární vzdělávání a jedna ze dvou univerzit v České republice poskytující farmaceutické vzdělávání přispívá k rozvoji regionu v podpoře jeho jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie, jako jedinečného centra veterinární, hygienické a farmaceutické odborné činnosti a profesní veterinárního lékaře a farmaceuta v České republice.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- rozvoj podmínek pro univerzitní veterinární a farmaceutické vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovanou povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře a farmaceuta evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací),
- realizace novely zákona o vysokých školách a z ní vyplývajících změn ve vnitřních předpisech univerzity.

5.2. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

Strategický cíl

Vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržo-

vat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- realizace komplexního systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno podle novelizovaných vnitřních předpisů a norem,
- prohloubení činnosti Rady pro vnitřní hodnocení na VFU Brno k zvyšování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě ve smyslu koordinace zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno,
- výpočet a posouzení plnění relevantních indikátorů podle souboru požadavků a ukazatelů výkonu pro Veterinární a farmaceutickou univerzitu Brno za předcházející období,
- realizace relevantních opatření k zvyšování úrovně kvality činnosti na VFU Brno vyplývajících ze Zprávy o kvalitě činnosti na VFU Brno, zejména ve smyslu realizace hodnocení výuky absolventy a účastníky celoživotního vzdělávání, zvýšení podpory pro mobility studentů a akademických pracovníků, řešení specifického zabezpečení kvality ve veterinární oblasti vzdělávání související s rozsahem odborné činnosti v zajištění dostatečného počtu kadaverů zájmových zvířat pro výuku a návštěv chovů drůbeže a králíků a dále stanovení pravidel pro rigorózní řízení na úrovni univerzity,
- případné zapojení VFU Brno do projektu v rámci Centralizovaného rozvojového projektu MŠMT se zaměřením na kvalitu činností na vysokých školách.

5.3. VZDĚLÁVÁNÍ

5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání

Strategický cíl

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni a dále zvyšovat jeho kvalitu se změřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, zdravotní nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno pro pregraduální a doktorské vzdělávání,

- b) podpora informovanosti studujících na středních školách o studiu na VFU Brno ve smyslu zvýšení atraktivity studijních programů VFU pro uchazeče, a dále ve smyslu zájmu o studium u motivovaných studentů k studiu na VFU a snížení počtu uchazečů nemotivovaných k studiu na VFU Brno,
- c) vypracování modelu přijímacího řízení na fakultách směřujícího k snížení studijní neúspěšnosti (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),
- e) zvýšení odpovědnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,
- f) podpora studentů při modernizaci vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury (*podpora v rámci IP univerzity*),
- g) podpora rozvoje pedagogických kompetencí u studentů doktorských studijních programů s cílem podpory potenciálních akademických pracovníků,
- h) modernizace elektronizace studijní agendy k vytvoření výstupů hodnocení studijních výsledků studentů v rámci systému kvality univerzity (*podpora v rámci IP univerzity*),
- i) rozvoj systému elektronizace studijní a správní agendy s důrazem na implementaci změn v národních i evropské legislativě (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

5.3.2. Celoživotní vzdělávání

Strategický cíl

Zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Rozšiřování zapojení univerzity do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno pro celoživotní vzdělávání,
- b) posouzení programů celoživotního vzdělávání a jejich úprava z pohledu parametrů systému kvality činností VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),
- c) zvýšení odpovědnosti garantů programů celoživotního vzdělávání ve smyslu rozvíjení kvality celoživotního vzdělávání,

- d) pokračování ve vytváření nových, inovací stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost, včetně kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

5.3.3. Studium v cizím jazyce

Strategický cíl

Rozvíjet na univerzitě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) aktivní propagace studia v anglických studijních programech VFU Brno pro zahraniční studenty,
- b) realizace závěrů z procesu institucionální akreditace VFU Brno pro studium v cizím jazyce,
- c) posouzení pregraduálních i doktorských studijních programů pro studium v cizím jazyce a jejich úprava z pohledu celouniverzitního systému vzdělávání se zapracováním parametrů systému kvality činností VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) zvýšení odpovědnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů pro studium v cizím jazyce ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,
- e) podle možností další rozvoj vzdělávání v anglickém jazyce v oblastech vzdělávání Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a Farmacie.

5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání

Strategický cíl

Zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitel-nost absolventů.

Posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zvyšování úrovně bakalářských, diplomových, odborných a rigorózních prací, zejména z pohledu zaměření tématu, způsobu zpracovávání prací a jejich prezentace, včetně odhalování plagiátorství,
- b) prohloubení zpětných vazeb k získávání informací o vzdělávání v studijních programech – hodnocení studentů, hodnocení výuky studenty, hodnocení výuky absolventy aj.,
- c) podpora praktické výuky v studijních programech s cílem prohlubovat praktické zkušenosti a dovednosti studentů.

5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

Strategický cíl

Zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na univerzitě.

Zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, ve schopnostech tvůrčího myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty.

Zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na univerzitě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi.

Reflektování společenských potřeb univerzitou z pohledu zejména zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů, zaměstnatelnosti absolventů.

Zvyšovat studijní úspěšnost studentů v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských i doktorských studijních programech. Vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- zvýšení relevance společenských potřeb ve vzdělávání, zejména v počtu přijímaných studentů do studijních programů, obsahu studijních programů a dovednostech absolventů,
- podpora příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty (např. v rámci získávání mezinárodních zkušeností studenty – IMA),
- realizace opatření vyplývajících z výsledků vnitřního hodnocení kvality vzdělávání, směřující k vyšší studijní úspěšnosti studentů.

5.3.6. Poradenství

Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na univerzitě pro zájemce a pro uchazeče o studium na univerzitě, pro studenty prvního a dalších roků studia na univerzitě, pro studenty se specifickými potřebami i potenciální absolventy univerzity s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- pokračování v poradenské činnosti pro uchazeče, studenty a pro potenciální absolventy ve smys-

lu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

5.3.7. Studenti a péče o studenty

Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na univerzitě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování studentů, zhodnocování studijního prostředí na univerzitě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s univerzitou.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- podpora stipendijních programů pro studenty a další podpora studentů v jejich studiu a jejich působení na univerzitě, zejména ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Strategický cíl

Zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- další spolupráce se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně absolventů s důrazem na propojenost výuky na univerzitě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi ve smyslu systému kvality činností na univerzitě.

5.4. TVŮRČÍ ČINNOST (VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST)

Strategický cíl

Univerzitu rozvíjet jako výzkumnou univerzitu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na univerzitě v oblastech veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a dále v oblasti farmacie směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné univerzity.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- vytvoření strategického rozvojového plánu tvůrčí činnosti na univerzitě (podpora v rámci IP univerzity),

- b) orientace institucionálního výzkumu univerzity na vytváření nových poznatků a jejich aplikaci pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- c) podávání, řešení a úspěšné zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agencur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků,
- d) další rozvoj výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, realizace sdílené laboratoře projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC,
- e) další podpora projektu ICRC s cílem dalšího rozvoje poznatků a postupů v klinické medicíně,
- f) další pokračování v specifickém výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity),
- g) rozvoj publikační činnosti z výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích zejména kategorie Q1 a Q2,
- h) zvyšování úrovně popularizace výsledků tvůrčí činnosti dosažené na VFU Brno zejména prostřednictvím společného celostátního webového portálu vysokých škol (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*),
- i) vytváření podmínek pro mezinárodní projekty vědy a výzkumu a zvyšování absorpční kapacity pro tyto mezinárodní projekty zejména s podporou projektu H2020 Umbrella (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

5.5. TŘETÍ ROLE UNIVERZITY – ODBORNÁ ČINNOST, SPOLUPRÁCE S PRAXÍ, SPOLEČENSKÉ PŮSOBNÍ

Strategický cíl

Prohloubení postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností a činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Rozšiřovat společenské působení univerzity činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti pů-

sobení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventů univerzity.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zhodnocení odborné činnosti VFU Brno pro rozvoj regionu, v němž VFU působí,
- b) další rozvoj odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na univerzitě,
- c) rozvoj zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín, zejména v oblasti rostlinné a živočišné produkce,
- d) další aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření univerzity na úrovni zákonodárných orgánů (poslanců a senátorů), na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob,
- e) další zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na univerzitě,
- f) poskytování profesní praxe odborných služeb vysokého profesního standardu.

5.6. INTERNACIONALIZACE

Strategický cíl

Posilovat postavení univerzity ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru spolupůsobí v evropských organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací, a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, a ve které je dalšími formami posilován mezinárodní kredit vysokoškolské instituce v evropském vysokoškolském prostoru.

Prohlubovat mezinárodní kredit univerzity jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, zdravotní nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a farmacii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů

a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) uplatňování nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání a požadavky EAAP ve farmaceutickém vzdělávání, v roce 2019 VFU Brno skuteční zhodnocení studijních programů Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie podle mezinárodních standardů pro veterinární vzdělávání obsažené v Standardních operačních postupech pro mezinárodní evaluace veterinárních fakult Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (SOP EAEVE) (*podpora v rámci IP univerzity*),
- b) v přijatelném počtu studentů uskutečňování vzdělávání ve studijních programech univerzity v anglickém jazyce pro zahraniční studenty,
- c) zvýšení podpory mobility na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobilní agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě (*podpora v rámci IP univerzity*).

5.7. PRACOVNÍCI

Strategický cíl

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů udržením stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) na přijímání akademických pracovníků a řídicích pracovníků s důrazem na transparentní výběrová řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na univerzitě,
- b) podpora pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,
- c) modernizace hodnocení akademických (HAP) a neakademických pracovníků univerzity z pohle-

du rozsahu a kvality vykonávaných činností (*podpora v rámci IP univerzity*),

- d) využívání u vybraných studentů DSP omezených pracovních vztahů s univerzitou k podpoře rozvoje potenciálu budoucích akademických pracovníků,
- e) uplatňování nových postupů daných evropským nařízením GDPR v prostředí VFU Brno ve smyslu naplňování ochrany osobních údajů zaměstnanců,
- f) rozvoj oblasti lidských zdrojů na vysoké škole s důrazem na internacionalizaci personální oblasti akademického prostředí VFU Brno (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

5.8. VNITŘNÍ PŘEDPISY

Strategický cíl

Zkvalitňování právního prostředí na univerzitě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) naplňování nových vnitřních předpisů a vnitřních norem zaměřených na kvalitu činností VFU Brno,
- b) naplňování novelizovaných vnitřních předpisů a vnitřních norem změněných v návaznosti na novelu VŠ zákona.

5.9. PROSTOROVÉ, PŘÍSTROJOVÉ, MATERIÁLOVÉ, INFORMAČNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ZAJIŠTĚNÍ ČINNOSTI

Strategický cíl

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj informačně technologického zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů, a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost univerzity.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) stabilizace prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity ke splnění všech požadavků pro naplnění poslání univerzity zejména v návaznosti na uvedení do plného provozu a využívání rekonstruovaných staveb (budova č. 32 a budova č. 25),
- b) modernizace softwarového vybavení univerzity ve smyslu rozvoje počítačových systémů v rámci informačních technologií VFU Brno se zaměřením na správní agendu univerzity (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

5.10. FINANCOVÁNÍ

5.10.1. Neinvestiční financování

Strategický cíl

Financování vzdělávací a související činnosti univerzity z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimonormativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě, tvůrčí činnosti na univerzitě, odborné činnosti a společenského působení univerzity.

Financování vzdělávací a související činnosti na univerzitě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě.

Financování vzdělávací činnosti na univerzitě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů.

Financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť univerzity, které výzkumné projekty realizují.

Financování odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti z prostředků získaných touto činností, a financování činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Financování společenského působení univerzity z prostředků multizdrojového původu.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) vypracování institucionálních pravidel pro vnitřní rozdělování prostředků na tvůrčí činnost podle rozsahu a kvality činností pro prostředky institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj VFU Brno (*podpora v rámci IP univerzity*),
- b) zaměření na plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků institucionálního financování pro vysoké školy,
- c) získávání prostředků z rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků

s cílem dalšího rozvoje vzdělávací tvůrčí činnosti na univerzitě,

- d) získávání prostředků tvůrčí činností univerzity, zejména z mezinárodních výzkumných projektů, velkých výzkumných projektů, prostředky grantů národních grantových agentur, specifického vysokoškolského výzkumu a projektů smluvního výzkumu,
- e) získávání prostředků z veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- f) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují a tak vzdělávací činnost v studijních programech podporují,
- g) získávání prostředků z doplňkové činnosti univerzity,
- h) získávání prostředků ze zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín.

5.10.2. Investiční financování

Strategický cíl

Řešit prostorové zabezpečení univerzity z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na univerzitě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na univerzitě, ze zabezpečování odborné činnosti na univerzitě a zabezpečení pro společenské působení univerzity.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) příprava rekonstrukce budovy č. 31 a případně zahájení rekonstrukce pro vytvoření prostorového zázemí pro Ústav biologie a chorob volně žijících zvířat,
- b) řešení budovy č. 16 přípravou a případně zahájením rekonstrukce k vyřešení prostorového zázemí pro Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu,
- c) příprava rekonstrukce budovy č. 15 k vyřešení prostorového zázemí zaměřeného na výživu zvířat a další související obory,
- d) příprava rekonstrukce části budovy č. 14 k vyřešení prostorového zázemí oborů chovu a hygieny prostředí zvířat,
- e) rekonstrukce budovy č. 44 Pavilonu farmacie I ve smyslu výměny poškozených, nefunkčních a nevyhovujících oken budovy,
- f) příprava záměru na zřízení kliniky chorob drůbeže a králíků,
- g) příprava a případně částečná rekonstrukce omezené části v Pavilonu hygieny k řešení prostorového zázemí Ústavu gastronomie v této budově (z prostředků FVHE),

- h) příprava a případně realizace stavby pro ustájení krav na ŠZP Nový Jičín – Nové Dvory,
- i) příprava a případně realizace stavby senážních žlabů na ŠZP Nový Jičín – Šenov,
- j) pokračování v modernizaci investičního přístrojového na úrovni modernizace a dalšího dovybavení technologiemi a přístroji pro zajištění provozu univerzity,
- k) řešení havarijních situací a oprav budov a jejich technologií.

5.11. ŘÍZENÍ UNIVERZITY

Strategický cíl

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení univerzity v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení univerzity, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity, zejména ve smyslu rozvoje aktivit Rady pro vnitřní hodnocení,
- b) modernizace administrativních postupů při řízení univerzity ve smyslu změn vyplývajících z nových a novelizovaných právních předpisů,
- c) prohloubení systému uplatňování dotací, příspěvků, projektů a dalších rozvojových aktivit v rámci aktivního řízení univerzity (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

5.12. PROPAGACE A MARKETING

Strategický cíl

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit univerzity na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s univerzitou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, a farmaceutů, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků

a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců univerzity.

V rámci fakult pak podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty univerzity, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) rozšíření vydávání univerzitního časopisu Vita universitatis do plného rozsahu 6 čísel ročně, informujícího o činnosti VFU Brno,
- b) zvýraznění podílu VFU Brno na vytváření excellentního vysokoškolského vzdělávacího prostředí v Brně trvajícím již 100 let v rámci společných akademických aktivit brněnských vysokých škol, např. pořádáním výstav a dalších obdobných aktivit podporujících pozitivní vnímání univerzitního prostředí odbornou i laickou veřejností v Brně (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

5.13. ROZVOJ S PODPOROU PROSTŘEDKŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ

Strategický cíl

Zapojení univerzity do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).

Zapojení univerzity do dalších programů Evropských strukturálních a investičních fondů v případě, že jejich zaměření a účast univerzity v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti univerzity.

V roce 2019 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) příprava, podání a případně řešení projektů univerzitou v rámci výzev OP VVV, OPŽP a případně dalších programů ESF tak, aby bylo zřetelné zajištění řešení projektu, spolufinancování a udržitelnost projektu již ve fázi podávání projektu.

6. ZÁVĚR

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskutečněním Plánu realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2019 umožní zvýšit kvalitu činností na univerzitě, zejména v mezinárodním, národním a regionálním kreditu univerzity ve vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie, dále v tvůrčí činnosti dosažením jedinečných výsledků v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, v realizaci odborné veterinární, hygienické a lékařské činnosti vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, v naplnění společenské od-

povědnosti univerzity v šíření poznatků profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivace regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí, v internacionalizaci univerzity a posilování spolupráce s praxí a bude umožněn další pozitivní vývoj v budování univerzity z hlediska prostorového a technologického dokončování a rekonstrukce zásadních staveb univerzity a v modernizaci přístrojové techniky, v rozvoji prostředí akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, v posílení pozitivního mediálního kreditu univerzity, a v podpoře zájmu odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti.

V Brně dne 27. 9. 2018

