

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ,  
VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ  
ČINNOSTI

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ  
UNIVERZITY BRNO

NA ROK 2018



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ  
UNIVERZITA BRNO





VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ  
UNIVERZITA BRNO

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,  
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ  
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ  
ČINNOSTI

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÉ  
UNIVERZITY BRNO

NA ROK 2018

Předkládá:

prof. MVDr. Ing. Pavel Suchý, CSc. – rektor VFU Brno

Vypracoval:

prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno dne:

9. října 2017

Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne:

12. října 2017

Schváleno Správní radou VFU Brno dne:

16. října 2017

Brno, září 2017



1. ÚVOD	5	5.3.7. Studenti a péče o studenty	15
2. POSLÁNÍ UNIVERZITY	7	5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost	15
3. STRATEGICKÉ CÍLE	9	<b>5.4. Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)</b>	<b>15</b>
4. POSTAVENÍ UNIVERZITY	11	<b>5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, spolupráce s praxí, společenské působení</b>	<b>15</b>
5. PRIORITY	13	<b>5.6. Internacionalizace</b>	<b>16</b>
<b>5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit (prestíž) univerzity</b>	<b>13</b>	<b>5.7. Pracovníci</b>	<b>16</b>
<b>5.2. Zajišťování kvality</b>	<b>13</b>	<b>5.8. Vnitřní předpisy</b>	<b>17</b>
<b>5.3. Vzdělávání</b>	<b>13</b>	<b>5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti</b>	<b>17</b>
5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání	13	<b>5.10. Financování</b>	<b>17</b>
5.3.2. Celoživotní vzdělávání	14	5.10.1. Neinvestiční financování	17
5.3.3. Studium v cizím jazyce	14	5.10.2. Investiční financování	18
5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání	14	<b>5.11. Řízení univerzity</b>	<b>18</b>
5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	14	<b>5.12. Propagace a marketing</b>	<b>18</b>
5.3.6. Poradenství	14	<b>5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů</b>	<b>19</b>
		6. ZÁVĚR	21



# 1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“), předkládá Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2018.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti VFU Brno na rok 2018 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, z právních předpisů upravujících farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnice

Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2018 navazuje zejména na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, na Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a jeho plán realizace na rok 2018, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Standards for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT a na výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém roce 2017.

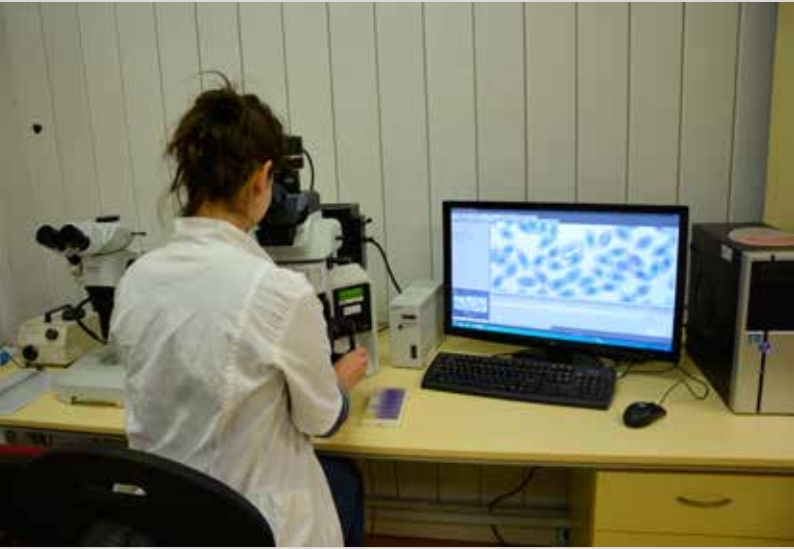




## 2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare,

bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.



### 3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 – 2020 je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení univerzity v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie,
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost univerzity za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na univerzitě,
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní univerzitou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkumnou univerzitou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje univerzita jedinečných

- výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit na univerzitě založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) v oblasti třetí role se zaměřením na odbornou činnost uskutečňování veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- f) v oblasti třetí role se zaměřením na spolupráci s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností univerzity a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení univerzity,
- g) v oblasti třetí role se zaměřením na společenské působení činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí,
- h) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená univerzita s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru,
- i) v oblasti lidských zdrojů zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na univerzitě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na univerzitě,
- j) v oblasti vnitřních předpisů a norem univerzity zkvalitňovat právní prostředí na univerzitě systé-

- mem nastavení práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů a norem navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností na univerzitě rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích,
- l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současné i nové možnosti financování činností univerzity s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj univerzity, uplatňovat principy spravedlnosti a solidarity ve financování jednotlivých součástí univerzity, efektivitu financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na univerzitně uznaných principech a pravidlech, v financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení univerzity na vysoké úrovni kvality,
- m) v oblasti řízení univerzity uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,
- n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu univerzity, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s univerzitou, podporovat zájem o historii a tradice univerzity, o současnost univerzity a o její potenciál působení v dalším období.

## 4. POSTAVENÍ UNIVERZITY

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno (dále též „VFU Brno“) byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně. Na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb.

V roce 1990 byla Vysoká škola veterinární v Brně v novém zákoně č. 172/1990 Sb. uvedena na seznamu

vysokých škol zřízených podle zákona. V roce 1990 na Vysoké škole veterinární v Brně vznikly dvě fakulty – Fakulta veterinárního lékařství (FVL) a Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE). V roce 1991 byla založena na vysoké škole Farmaceutická fakulta (FaF). Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době je podle zákona o vysokých školách vysokou školou zřízenou ze zákona s názvem Veterinární a farmaceutická univerzita Brno a je zařazena mezi veřejné vysoké školy.





## 5. PRIORITY

### 5.1. MEZINÁRODNÍ, NÁRODNÍ A REGIONÁLNÍ KREDIT (PRESTIŽ) UNIVERZITY

#### *Strategický cíl*

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních a farmaceutických institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního a farmaceutického vzdělávání.

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované univerzity zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a na farmacii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativu upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře a farmaceuta, a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních programech univerzity.

VFU Brno jako jediná univerzita v České republice poskytující veterinární vzdělávání a jedna ze dvou univerzit v České republice poskytující farmaceutické vzdělávání přispívá k rozvoji regionu v podpoře jeho jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie, jako jedinečného centra veterinární, hygienické a farmaceutické odborné činnosti a profesní veterinárního lékaře a farmaceuta v České republice.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- rozvoj podmínek pro univerzitní veterinární a farmaceutické vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře a farmaceuta evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací),
- realizace novely zákona o vysokých školách a z ní vyplývajících změn ve vnitřních předpisech univerzity.

### 5.2. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

#### *Strategický cíl*

Vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržo-

vat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- rozvoj činnosti Rady pro vnitřní hodnocení na VFU Brno k zvyšování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě,
- uskutečňování nových pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy,
- naplňování relevantních indikátorů podle souboru požadavků a ukazatelů výkonu pro Veterinární a farmaceutickou univerzitu Brno,
- vnější ověření funkčnosti systému vnitřního hodnocení kvality činností na VFU Brno (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

### 5.3. VZDĚLÁVÁNÍ

#### 5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání

##### *Strategický cíl*

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni a dále zvyšovat jeho kvalitu se změřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- připravování podkladů pro institucionální akreditaci VFU Brno.
- modernizace studijních programů na základě posouzení studijních programů z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřujícího k formování moderního curricula pro studium ve studijních programech VFU Brno,
- zvýraznění činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení

kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,

- d) zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury (*podpora v rámci IP univerzity*),
- e) rozvoj systému studijní agendy ve smyslu implementace změn novely zákona o vysokých školách do počítačového systému STAG (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

### 5.3.2. Celoživotní vzdělávání

#### Strategický cíl

Zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Rozšiřování zapojení univerzity do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zapracování změn do studijních programů celoživotního vzdělávání vyplývajících z nového vnitřního předpisu regulujícího poskytování celoživotního vzdělávání na VFU Brno,
- b) pokračování ve vytváření nových, inovací stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost, včetně kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

### 5.3.3. Studium v cizím jazyce

#### Strategický cíl

Rozvíjet na univerzitě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) hledání nových možností propagace studia v anglických studijních programech VFU Brno pro zahraniční studenty,
- b) podle možností další realizace vzdělávání v anglickém jazyce v magisterském studijním programu Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie, Farmacie, v doktorských studijních programech.

### 5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání

#### Strategický cíl

Zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnost absolventů.

Posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) prohloubení systému získávání podkladů pro hodnocení kvality výuky z pohledu systému výuky, forem a metod vzdělávání,
- b) v rámci systému zvyšování kvality důraz na praktickou výuku v studijních programech v laboratořích a dalších provozech v areálu VFU Brno,
- c) prohloubení možností praktické výuky v zemědělských podnicích, a to na základě sdílené kapacity školních zemědělských podniků, která umožní větší rozsah a vyšší kvalitu v zabezpečování praktické výuky v chovech zvířat a v zemědělských provozech.

### 5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

#### Strategický cíl

Zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na univerzitě.

Zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, ve schopnostech tvůrčího myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitosti pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty.

Zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na univerzitě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi.

Reflektování společenských potřeb univerzitou z pohledu zejména zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů, zaměstnatelnosti absolventů.

Zvyšovat studijní úspěšnost studentů v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských i doktorských studijních programech. Vytváření podmínek pro odpovídající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávání podle nového systému zaměřeného na kvalitu činností na VFU Brno, s cílem zvyšovat kvalitu pregraduálního i postgraduálního vzdělávání.

### 5.3.6. Poradenství

#### Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na univerzitě pro zájemce a pro uchazeče o studium na univerzitě, pro



studenty prvního a dalších roků studia na univerzitě, pro studenty se specifickými potřebami i potenciální absolventy univerzity s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) realizace poradenství pro uchazeče, studenty a pro potenciální absolventy ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

### 5.3.7. Studenti a péče o studenty

*Strategický cíl*

Zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na univerzitě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování studentů, zhodnocování studijního prostředí na univerzitě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s univerzitou.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) stipendijní programy pro studenty a další podpora studentů v jejich studiu a jejich působení na univerzitě, zejména ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě.

### 5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

*Strategický cíl*

Zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) spolupráce se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně absolventů s důrazem na propojenost výuky na univerzitě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi.

## 5.4. TVŮRČÍ ČINNOST (VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST)

*Strategický cíl*

Univerzitu rozvíjet jako výzkumnou univerzitu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na univerzitě v oblastech veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a dále v oblasti farmacie směřující k úspěšnému získávání,

řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné univerzity.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) pokračování v institucionálním výzkumu univerzity s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- b) další podpora podávání, řešení a úspěšné zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agentur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků,
- c) rozvoj výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, realizace sdílené laboratoře projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC,
- d) další podpora projektu ICRC s cílem dalšího rozvoje poznatků a postupů v klinické medicíně,
- e) pokračování v specifickém výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity),
- f) podporovat publikační činnost z výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích,
- g) zvyšování úrovně popularizace výsledků tvůrčí činnosti dosažené na VFU Brno zejména prostřednictvím celostátního webového portálu vysokých škol (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*),
- h) vytváření podmínek pro vyšší úroveň podávání a zapojování VFU Brno do mezinárodních projektů zejména na úrovni programu Horizont 2020 (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

## 5.5. TŘETÍ ROLE UNIVERZITY – ODBORNÁ ČINNOST, SPOLUPRÁCE S PRAXÍ, SPOLEČENSKÉ PŮSOBENÍ

*Strategický cíl*

Prohloubení postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností a činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Rozšiřovat společenské působení univerzity činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního

zaměření i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti působení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) rozvoj a uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na univerzitě,
- b) rozvoj zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín, zejména v oblasti rostlinné a živočišné produkce,
- c) aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření univerzity na úrovni zákonodárných orgánů (poslanců a senátorů), na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*),
- d) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na univerzitě,
- e) poskytování profesní praxi odborných služeb vysokého profesního standardu.

## 5.6. INTERNACIONALIZACE

*Strategický cíl*

Posilovat postavení univerzity ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru spolupůsobí v evropských organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací, a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, a ve které je dalšími formami posilován mezinárodní kredit vysokoškolské instituce v evropském vysokoškolském prostoru.

Prohlubovat mezinárodní kredit univerzity jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a farma-

ci, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznávaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) pokračování v realizaci nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání a požadavky EAFP ve farmaceutickém vzdělávání,
- b) v přijatelném počtu studentů uskutečňování vzdělávání ve studijních programech univerzity v anglickém jazyce pro zahraniční studenty,
- c) další cílená podpora mobility na zahraniční pracoviště pro studenty prostřednictvím Interní mobility agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury (*podpora v rámci IP univerzity*),
- d) cílená podpora mobility zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě (*podpora v rámci IP univerzity*),
- e) rozvoj prostředí na VFU Brno pro zaměstnávání zahraničních akademických pracovníků (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

## 5.7. PRACOVNÍCI

*Strategický cíl*

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů udržením stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zvyšování úrovně a činnosti akademických i neakademických pracovníků ve smyslu naplňování požadavků systému kvality činností na univerzitě, s důrazem na přijímání akademických pracovníků a řídicích pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných

předpokladů pro činnost na univerzitě a na podporu pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností,

- b) implementace evropského nařízení GDPR v prostředí VFU Brno ve smyslu naplňování ochrany osobních údajů zaměstnanců (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

## 5.8. VNITŘNÍ PŘEDPISY

### Strategický cíl

Zkvalitňování právního prostředí na univerzitě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) naplňování nových vnitřních předpisů univerzity v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona.

## 5.9. PROSTOROVÉ, PŘÍSTROJOVÉ, MATERIÁLOVÉ, INFORMAČNÍ A ADMINISTRATIVNÍ ZAJIŠTĚNÍ ČINNOSTI

### Strategický cíl

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj informačně technologického zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů, a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost univerzity.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) stabilizace prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity ke splnění všech požadavků pro naplnění poslání univerzity,
- b) modernizace softwarového vybavení univerzity ve smyslu rozvoje ekonomických systémů v rámci informačních technologií VFU Brno (*podpora v rámci*

*ci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*),

- c) obměna počítačového vybavení na fakultách a rektorátě a případně v Studijním a informačním centru ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými (*podpora v rámci IP univerzity*).

## 5.10. FINANCOVÁNÍ

### 5.10.1. Neinvestiční financování

#### Strategický cíl

Financování vzdělávací a související činnosti univerzity z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimonormativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě, tvůrčí činnosti na univerzitě, odborné činnosti a společenského působení univerzity.

Financování vzdělávací a související činnosti na univerzitě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě.

Financování vzdělávací činnosti na univerzitě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů.

Financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť univerzity, které výzkumné projekty realizují.

Financování odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti z prostředků získaných touto činností, financování a financování činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Financování společenského působení univerzity z prostředků multizdrojového původu.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) zaměření na plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků institucionálního financování pro vysoké školy,
- b) získávání prostředků z rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací tvůrčí činnosti na univerzitě,
- c) získávání prostředků tvůrčí činností univerzity, zejména z mezinárodních výzkumných projektů, velkých výzkumných projektů, prostředky grantů národních grantových agentur, specifického vysokoškolského výzkumu a projektů smluvního výzkumu,
- d) získávání prostředků z veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a podpora pracovišť, které tyto

- prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- e) získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují a tak vzdělávací činnost v studijních programech podporují,
  - f) získávání prostředků z doplňkové činnosti univerzity,
  - g) získávání prostředků ze zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín.

### 5.10.2. Investiční financování

#### Strategický cíl

Řešit prostorové zabezpečení univerzity z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na univerzitě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na univerzitě, ze zabezpečování odborné činnosti na univerzitě a zabezpečení pro společenské působení univerzity.

V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) po dokončení rekonstrukce v roce 2017, uvedení v roce 2018 do funkčního **porekonstrukčního** stavu budovy č. 32 (Ústav ochrany zvířat, welfare a etologie a Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství),
- b) po dokončení rekonstrukce v roce 2017, uvedení v roce 2018 do funkčního **porekonstrukčního** stavu budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvířete, ryb a včel),
- c) po dokončení rekonstrukce v roce 2017, uvedení v roce 2018 do funkčního **porekonstrukčního** stavu budovy č. 22 (Ústav Farmakologie a farmacie a dále prostorové zázemí Ústavu genetiky a prostorové zázemí centrálního pracoviště v rámci projektu CEITEC se vznikem sdílené laboratoře CEITEC),
- d) v případě zajištění odpovídajících prostředků se uskutečnění demolice budovy č. 16 (bývalý Ústav historie a jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Novou budovou se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu, a současně se vyřeší potřebné rozšíření prostor pro Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny do uvolněných prostor po přesunu Ústav hygieny a technologie potravin rostlinného původu do nově postavené budovy č. 16,
- e) rekonstrukce budovy č. 44 (Pavilon farmacie). Předmětem rekonstrukce je obvodový plášť budovy (okna a fasáda), tj. zateplení budovy. Realizace rekonstrukce se předpokládá v roce 2018 za předpokladu získání finančních prostředků,
- f) rekonstrukce a nástavba budovy č. 15 (Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny). Proběhne celková rekonstrukce objektu. Rekonstrukcí budovy č. 15 se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav vý-

živy a Ústav zootechniky a zoohygieny. Nástavbou vzniknou nové prostory pro doktorandy a posluchárna pro oba ústavy. Realizace projektové dokumentace se předpokládá v roce 2018,

- g) rekonstrukce sportovní haly univerzity ve smyslu rekonstrukce podlah a případně dalších součástí prostorového zabezpečení sportovní haly v roce 2018 (*podpora v rámci IP univerzity*),
- h) další modernizace investičního přístrojového vybavení v oblasti informačních technologií na úrovni modernizace a dalšího dovybavení technologiemi a přístroji pro zajištění počítačového provozu univerzity, a obnova počítačové základny univerzity postupnou náhradou starých typů počítačů za nové (*podpora v rámci IP univerzity*).

### 5.11. ŘÍZENÍ UNIVERZITY

#### Strategický cíl

Posilovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení univerzity v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení univerzity, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity.

V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity v návaznosti na novelizaci zákon o vysokých školách a na nové vnitřní předpisy univerzity,
- b) modernizace administrativních postupů při řízení univerzity ve smyslu změn vyplývajících z nových a novelizovaných právních předpisů (*podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu*).

### 5.12. PROPAGACE A MARKETING

#### Strategický cíl

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit univerzity na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s univerzitou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, a farmaceutů, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců univerzity.

V rámci fakult pak podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty univerzity, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) uskutečnění vzdělávacích, vědeckých, odborných, kulturních, sportovních a společenských aktivit v rámci oslav 100. výročí založení VFU Brno a 100. výročí založení Československé republiky, vytvoření reprezentativní publikace k 100. výročí založení Československé republiky a VFU Brno a dále pořízení a vytvoření dokumentů a dalších materiálů a předmětů k těmto významným výročím univerzity a státu,
- b) zvýraznění podílu VFU Brno na vytváření excelentního vysokoškolského vzdělávacího prostředí v Brně trvajících již 100 let v rámci společných akademických aktivit brněnských vysokých škol pod společným formátem: Město Brno – 100 let excellence v univerzitním vzdělávání.

### **5.13. ROZVOJ S PODPOROU PROSTŘEDKŮ EVROPSKÝCH STRUKTURÁLNÍCH A INVESTIČNÍCH FONDŮ**

*Strategický cíl*

Zapojení univerzity do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).

Zapojení univerzity do dalších programů Evropských strukturálních a investičních fondů v případě, že jejich zaměření a účast univerzity v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti univerzity.

*V roce 2018 se VFU Brno zaměří na následující činnosti*

- a) příprava, podání a případné řešení projektů univerzitou v rámci výzev OP VVV, OPŽP a případně dalších programů ESF.



## 6. ZÁVĚR

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno uskutečněním Plánu realizace Strategického záměru univerzity dále zvýší kvalitu činností na univerzitě a bude umožněno další zvýšení mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity ve vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie, dále bude umožněno v tvůrčí činnosti dosahovat jedinečných výsledků v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, bude umožněn další vývoj v realizaci odborné veterinární, hygienické a lékárenské činnosti vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, a dále bude umožněno naplnění společenské odpověd-

nosti univerzity v šíření poznatků profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivace regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí, bude zvýšen rozsah internacionalizace univerzity a posilována spolupráce s praxí a bude umožněn další pozitivní vývoj v budování univerzity z hlediska prostorového a technologického dokončování a rekonstrukce zásadních provozů univerzity a v modernizaci přístrojové techniky, dále bude vytvořeno prostředí pro rozvoj principů akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, bude posilován pozitivní mediální kredit univerzity, a podporován zájem odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti.

*V Brně dne 27. 9. 2017*







