

Plán realizace strategického záměru

Veterinární a farmaceutické univerzity Brno
na rok 2017



Plán realizace strategického záměru

Veterinární a farmaceutické univerzity Brno
na rok 2017



Předkládá: prof. MVDr. Ing. Pavel Suchý, CSc. – rektor VFU Brno
Zpracovali: prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA – prorektor VFU Brno
a členové Kolegia rektora VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno	dne 3. října 2016
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno	dne 12. října 2016
Schváleno Správní radou VFU Brno	dne 17. října 2016

Brno, září 2016

OBSAH

OBSAH	3
1. Úvod	5
2. Poslání univerzity	5
3. Strategické cíle	5
4. Postavení univerzity	6
5. Priority	7
5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit (prestíž) univerzity	7
5.2. Zajišťování kvality	7
5.3. Vzdělávání	8
5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání	8
5.3.2. Celoživotní vzdělávání	8
5.3.3. Studium v cizím jazyce	9
5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání	9
5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání	9
5.3.6. Poradenství	10
5.3.7. Studenti a péče o studenty	11
5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost	11
5.4. Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)	12
5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, spolupráce s praxí, společenské působení.	13
5.6. Internacionalizace	14
5.7. Pracovníci	15
5.8. Vnitřní předpisy	16
5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti	16
5.10. Financování	17
5.10.1. Neinvestiční financování	17
5.10.2. Investiční financování	18
5.11. Řízení univerzity	19
5.12. Propagace a marketing.	19
5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů	20
6. Závěr	20

1. ÚVOD

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o vysokých školách“), předkládá Plán realizace strategického záměru Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2017.

Plán realizace strategického záměru VFU Brno na rok 2017 vychází z legislativního rámce daného zejména zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dokumentů vlády, dokumentů a pokynů MŠMT, dále z právních předpisů upravujících veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, z právních předpisů upravujících farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcích předpisů, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

Plán realizace strategického záměru Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2017 navazuje zejména na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020, je jeho aktualizací na rok 2017, navazuje také na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 až 2020 a jeho aktualizaci pro rok 2017 ze dne 31. května 2016, na Standardy a postupy pro zajištění kvality v Evropském prostoru terciárního vzdělávání z roku 2015 (European Association for Quality Assurance in Higher Education – ESG), výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci VFU Brno schválené v roce 2005 a 2014 Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult (European Association of Establishments for Veterinary Education – EAEVE), na výsledky a doporučení z akreditace studijních programů a jednotlivých oborů Akreditační komisí MŠMT a na výsledky činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno v uplynulém roce 2016.

2. POSLÁNÍ UNIVERZITY

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, dále odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

3. STRATEGICKÉ CÍLE

Strategickým cílem Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pro období 2016 – 2020 je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích, a to se strategickým záměrem

- a) v oblasti mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity udržet a dále rozvíjet jedinečné mezinárodní, národní i regionální postavení univerzity v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie,
- b) v oblasti zajišťování kvality naplňovat zodpovědnost univerzity za kvalitu vzdělávání, tvůrčích činností a dalších souvisejících činností vytvořením, uskutečňováním a dalším zdokonalováním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností na univerzitě,
- c) v oblasti vzdělávání být prestižní univerzitou poskytující na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských, doktorských studijních programů a programů celoživotního vzdělávání s vysokou úrovní

- kvality, diverzity, dostupnosti, internacionalizace a relevance,
- d) v oblasti tvůrčí činnosti (vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti) být výzkumnou univerzitou, se zaměřením na problematiku, v nichž dosahuje univerzita jedinečných výsledků, podporou excelentních výzkumných aktivit na univerzitě založených na mezinárodních projektech a grantech a vytvářením podmínek pro výzkum v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- e) v oblasti třetí role se zaměřením na odbornou činnost uskutečňování veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti na nejvyšší odborné úrovni, vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost,
- f) v oblasti třetí role se zaměřením na spolupráci s praxí poskytovat praxi odborné služby na vysoké profesní úrovni, využívat možnosti vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností univerzity a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení univerzity,
- g) v oblasti třetí role se zaměřením na společenské působení činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí,
- h) v oblasti internacionalizace působit jako otevřená univerzita s výukou studentů v českém i anglickém jazyce, s výukou v anglických studijních programech s vysokým počtem zahraničních studentů, rozšiřující možnosti mobility do i ze zahraničí pro studenty i akademické pracovníky, a prosazující se na mezinárodní úrovni jako prestižní univerzitní instituce působící aktivně v mezinárodních organizacích, spolupracující s vybranými mezinárodními subjekty v oblasti vzdělávání, výzkumu i odborných činností a posilující svůj kredit v rámci evropského vysokoškolského prostoru,
- i) v oblasti lidských zdrojů zkvalitňovat odbornou úroveň a činnosti pracovníků, zlepšovat podmínky pro jejich činnost na univerzitě a zvyšovat motivaci k zajišťování zlepšování vykonávaných činností na univerzitě,
- j) v oblasti vnitřních předpisů a norem univerzity zkvalitňovat právní prostředí na univerzitě systémem nastavení práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem nových, novelizovaných vnitřních předpisů a norem navazujících na obecně závazné právní předpisy,
- k) v oblasti prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění činností na univerzitě rozvoj na úroveň odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích,
- l) v oblasti financování se opírat o v Evropě tradičně silný podíl státních prostředků, využívající současných i nových možností financování činností univerzity s postupným navyšováním podílu nestátních finančních prostředků pro další rozvoj univerzity, uplatňovat principy spravedlnosti a solidarity ve financování jednotlivých součástí univerzity, efektivitu financování činností, transparentnosti ekonomických postupů založených na univerzitně uznaných principech a pravidlech, v financování vzdělávání posilovat zvyšování kvality vzdělávání, v oblasti financování tvůrčí činnosti posilovat financování úspěšných pracovišť a pracovníků, v oblasti financování odborné činnosti posilovat pracoviště, která získávají tyto prostředky, v oblasti modernizace stavebního, technologického a přístrojového zázemí pokračovat v dalším dobudování prostorového a technologického zázemí univerzity a obnovování a doplňování moderní přístrojové techniky umožňující vzdělávání, tvůrčí činnost, odbornou činnost a společenské působení univerzity na vysoké úrovni kvality,
- m) v oblasti řízení univerzity uplatňovat priority založené na koncepční kontinuitě, transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí,
- n) v oblasti propagace a marketingu podporovat budování pozitivního mediálního kreditu univerzity, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s univerzitou, podporovat zájem o historii a tradice univerzity, o současnost univerzity a o její potenciál působení v dalším období.

4. POSTAVENÍ UNIVERZITY

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno (dále též „VfU Brno“) byla zřízena zákonem č. 76/1918 Sb. z. a n., o zřízení československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně. Na základě vládního nařízení č. 114/1936 Sb. z. a n. začala užívat názvu Vysoká škola veterinární

v Brně. Vládním nařízením č. 30/1952 Sb., byla Vysoká škola veterinární v Brně sloučena s Vysokou školou zemědělskou a lesnickou v Brně, pozdější Vysokou školou zemědělskou v Brně, a v jejím rámci pokračovala ve své činnosti jako veterinární fakulta. Jako samostatná Vysoká škola veterinární v Brně byla opětovně zřízena zákonem č. 169/1968 Sb.

V roce 1990 byla Vysoká škola veterinární v Brně v novém zákoně č. 172/1990 Sb. uvedena na seznamu vysokých škol zřízených podle zákona. V roce 1990 na Vysoké škole veterinární v Brně vznikly dvě fakulty – Fakulta veterinárního lékařství (FVL) a Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE). V roce 1991 byla založena na vysoké škole Farmaceutická fakulta (FaF). Zákonem č. 375/1992 Sb. byl dosavadní název nahrazen názvem Vysoká škola veterinární a farmaceutická v Brně. Zákonem č. 192/1994 Sb. se vysoká škola stala univerzitou a začala užívat název Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

V současné době je podle zákona o vysokých školách vysokou školou zřízenou ze zákona s názvem Veterinární a farmaceutická univerzita Brno a je zařazena mezi veřejné vysoké školy.

5. PRIORITY

5.1. Mezinárodní, národní a regionální kredit (prestiž) univerzity

Strategický cíl

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství evropských univerzitních veterinárních a farmaceutických institucí aktivně ovlivňující koncepci dalšího vývoje evropského veterinárního a farmaceutického vzdělávání.

Rozvoj VFU Brno jako součást společenství českých vysokých škol s posláním speciálně profesně orientované univerzity zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a na farmacii, splňující požadavky národní legislativy pro univerzitní vzdělávání a tvůrčí činnost a profesní legislativy upravující národní požadavky na regulovaná povolání veterinárního lékaře a farmaceuta, a naplňující požadavky akreditační kompetentní autority pro vzdělávání ve studijních programech univerzity.

VFU Brno jako jediná univerzita v České republice poskytující veterinární vzdělávání a jedna ze dvou univerzit v České republice poskytující farmaceutické vzdělávání přispívá k rozvoji regionu v podpoře jeho jedinečnosti jako výjimečného univerzitního vzdělávacího centra, v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, zdravotní nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie, jako jedinečného centra veterinární, hygienické a farmaceutické odborné činnosti a profese veterinárního lékaře a farmaceuta v České republice.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- plnění podmínek pro univerzitní veterinární a farmaceutické vzdělávání stanovených Evropskou unií pro regulovaná povolání veterinárního lékaře a farmaceuta a tím uznání diplomu VFU Brno veterinárního lékaře a farmaceuta evropskými právními předpisy (Směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací),
- plnění požadavků vyplývajících z novely zákona o vysokých školách, a to zejména v oblasti kvality vzdělávání, tvůrčí činnosti a souvisejících činností,
- plnění požadavků akreditační kompetentní autority týkající se univerzity, fakult a případně jednotlivých studijních programů,
- uskutečňování odborné činnosti zaměřené na všeobecnou i specializovanou veterinární péči pro zvířecí pacienty a působit tak jako klinické centrum přispívající k rozvoji regionu jako centra špičkové veterinární péče,
- uskutečňování odborné činnosti lékařské péče pro humánní i veterinární pacienty s nabídkou nadstandardních farmaceutických služeb,
- společenské působení v regionu podporující kultivaci prostředí šířením znalostí profesního zaměření i obecných společenských hodnot.

5.2. Zajišťování kvality

Strategický cíl

Vypracování, uskutečňování a zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality s cílem udržovat a zvyšovat kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- další rozvoj systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na univerzitě ve smyslu vypracování standardizovaného formátu pro Zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností na VFU Brno (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvoje projektu),
- zahájení realizace pravidel systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona a jeho prováděcí předpisy,
- zahájení činnosti v rámci organizační struktury na univerzitě pro zajišťování a vnitřní hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě včetně zřízení Rady pro vnitřní hodnocení kvality,
- další rozvoj prostorového, provozního, materiálního, personálního a finančního zabezpečení pro

realizaci systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě,

- e) realizace systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě a to na úrovni zajišťování kvality a na úrovni vnitřního hodnocení kvality činností univerzity s využitím hodnocení podle moderních postupů vnitřního hodnocení kvality,
- f) v systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na univerzitě využívání preference na skutečný výkon univerzity, se zapojením do systému studentů, absolventů, pracovníků, vnějších partnerů univerzity, s možnostmi případného srovnání s dalšími srovnatelnými institucemi včetně institucí zahraničních.

5.3. Vzdělávání

5.3.1. Pregraduální a doktorské vzdělávání

Strategický cíl

Uskutečňovat univerzitní vzdělávání na vysoké úrovni a dále zvyšovat jeho kvalitu se změněním na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost potravin v gastronomii a na farmacii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programů.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování ve zpracovávání podkladů pro předložení žádosti o institucionální akreditaci kompetentní akreditační autoritě podle novely zákona o vysokých školách,
- b) pokračování ve zvyšování kvality vzdělávání v bakalářských a navazujících magisterských a magisterských a doktorských studijních programech ve smyslu nejnovějších trendů ve vzdělávání studentů se zaměřením na specifické problematiky studijních programů realizovaných na univerzitě,
- c) pokračování ve vymezení výsledků učení pro jednotlivé studijní programy z pohledu určení požadovaných výstupů procesu učení, obsahu studijních programů a způsobu výuky k naplnění stanovených výstupů učení,
- d) pokračování v realizaci a rozvoji nového bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu Nezávadnost a kvalita potravin v gastronomii,
- e) pokračování v inovacích studijních programů zejména v jejich curricula z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů

předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřujícího k formování moderního curricula pro studium ve studijních programech VFU Brno,

- f) pokračování ve zvyšování úrovně činnosti garantů studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,
- g) další modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru, a podpora stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese,
- h) další rozvoj elektronických studijních opor a zvýšení jejich dostupnosti studentům,
- i) další podpora zapojení studentů do modernizace vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména prostřednictvím Interní vzdělávací agentury univerzity (IVA) a podpora této univerzitní agentury (podpora v rámci IP univerzity),
- j) další zvyšování úrovně činnosti předsedů oborových rad a oborových rad doktorských studijních programů a garantů studijních předmětů ve smyslu rozvíjení kvality vzdělávání ve studijních programech a studijních předmětech univerzity,
- k) zvyšování úrovně personálního zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty získávanými z dozorové činnosti a z provozu jednotlivých podniků a dalších oblastí praxe, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

5.3.2. Celoživotní vzdělávání

Strategický cíl

Zajišťování celoživotního vzdělávání orientovaného na výkon povolání, dále zajišťování celoživotního vzdělávání v zájmových oblastech a pokračování v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Rozšiřování zapojení univerzity do systému vzdělávání v rámci evropských veterinárních specializací.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování ve vytváření nových, inovaci stávajících a pokračování v realizaci kurzů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání, kurzů zaměřených na zájmové oblasti, a to pro odbornou i ostatní veřejnost,
- b) pokračování v organizaci kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví a nemoci zvířat, na zdravotní nezávadnost a hygienu potravin, na bezpečnost a kvalitu potravin, na léky a případně na další oblasti odborného působení univerzity,
- c) pokračování v organizaci kurzů pro akademické i neakademické pracovníky se zaměřením prohloubení odborných znalostí, pedagogických kompetencí, na informační technologie, na zvyšování administrativních dovedností, na zvyšování jazykových schopností.

5.3.3. Studium v cizím jazyce

Strategický cíl

Rozvíjet na univerzitě prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další zkvalitňování úrovně uchazečů o studium ve studijních programech v anglickém jazyce,
- b) realizace a zkvalitňování vzdělávání v anglickém jazyce v magisterském studijním programu Veterinární lékařství, Veterinární hygiena a ekologie, Farmacie, v doktorských studijních programech.

5.3.4. Systém výuky, formy a metody vzdělávání

Strategický cíl

Zkvalitňování systému výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnost absolventů.

Posilování kvality studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další zvyšování kvality praktické výuky v laboratorních, specializovaných laboratorních, na klinikách, pitevnách, poloprovozní masné, rybí a mlékařenské dílně, jatkách, lékárně, ale také v provozu Školního zemědělského podniku Nový Jičín a dalších zařízeních VFU Brno,

- b) rozšíření možností a zvýšení kvality praktické výuky v zemědělských podnicích, a to na základě sdílené kapacity školních zemědělských podniků, která umožní větší rozsah a vyšší kvalitu v zabezpečování praktické výuky v chovech zvířat a v zemědělských provozech (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),
- c) další podpora výuky umožňující nácviky profesních „day one skills“ dovedností podporující bezprostřední uplatnění absolventů první den po promoci v praxi,
- d) propojování vzdělávání s tvůrčí činností (s výzkumem, vývojem, s inovační a další tvůrčí činností) na univerzitě s cílem rozvíjet tvůrčí myšlení a dovednosti studentů,
- e) propojování vzdělávání s odbornou činností (odborná veterinární, hygienická a farmaceutická činnost) s cílem rozvíjet zkušenosti a praktické dovednosti studentů.
- f) prohlubování kreditního systému výuky (ECTS) v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských studijních programech s cílem plnit podmínky ECTS Label.

5.3.5. Kvalita, diverzita, dostupnost, relevance, úspěšnost ve vzdělávání

Strategický cíl

Zvyšování kvality ve vzdělávání uplatněním systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání na univerzitě.

Zvyšování diverzity ve vzdělávání s cílem reflektovat různost studentů v jejich schopnostech v získávání poznatků, ve schopnostech tvůrčího myšlení a ve schopnostech praktických dovedností ve smyslu vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty, vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání až po vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty.

Zvyšování dostupnosti vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na univerzitě bez ohledu na pohlaví, národnost, věk, sociální zázemí, ekonomické zázemí, zvláštní potřeby způsobené zdravotními obtížemi.

Reflektování společenských potřeb univerzitou z pohledu zejména zaměření studijních programů, počtu studentů, obsahu studijních programů, úrovně znalostí, zkušeností a dovedností absolventů, zaměstnatelnosti absolventů.

Zvyšovat studijní úspěšnost studentů v bakalářských, navazujících magisterských, magisterských i doktorských studijních programech. Vytváření podmínek pro odpočívající míru úspěšnosti ve vzdělávání studentů.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zajišťování a vnitřní hodnocení kvality vzdělávání podle vypracovaného systému zaměřeného na kvalitu činností na VFU Brno,
- b) pokračování ve vytváření podmínek diverzity pro standardní studenty ve smyslu rozvolněnosti studijního programu dané kreditním systémem a systémem povinných, povinně volitelných a volitelných předmětů studijního programu,
- c) pokračování ve vytváření podmínek odborné diferenciaci ve vzdělávání pro studenty respektující jejich vnitřní odborné zaměření uvnitř studijního programu, ve smyslu možnosti odborné diferenciaci v průběhu studia studijního programu,
- d) pokračování ve vytváření příležitostí pro získávání nadstandardních znalostí mimořádně nadanými studenty, ve smyslu nabídky pro tyto studenty jejich účasti různého rozsahu na dalším rozvoji vzdělávací činnosti univerzity a na tvůrčí a případně odborné činnosti univerzity,
- e) další spolupráce s vybranými středními školami ve smyslu zkvalitňování přípravy budoucích uchazečů o studium na univerzitě,
- f) pokračování ve vyrovnávání rozdílnosti kvality středních škol ve vzdělávání v klíčových oborech pro studium na univerzitě organizací přípravných vyrovnávacích znalostních kursů pro uchazeče o studium,
- g) další rozšiřování možností přístupu k informačním zdrojům nezbytných pro studium zaměřených na obory vzdělávání na univerzitě,
- h) rovný přístup k uchazečům i studentům bez ohledu na pohlaví, národnost, věk,
- i) podpora sociálně a ekonomicky znevýhodněných studentů sociálními stipendii a dalšími stipendijními možnostmi,
- j) vytváření podmínek pro studium zdravotně znevýhodněných studentů při zvažování náročnosti některých studijních programů na zdravotní způsobilost pro úspěšné absolvování studia a podpora studentů se specifickými potřebami,
- k) odstraňování zjevných i skrytých sociálních a dalších bariér v přístupu ke studiu,
- l) pokračování v zapojování představitelů státní a veřejné správy a samosprávy, představitelů státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe do činnosti univerzity na úrovni zejména správní rady, vědecké rady univerzity, do komisí státních bakalářských zkoušek, státních magisterských zkoušek, státních doktorských zkoušek, do přímé výuky, do praktické výuky mimo univerzitu, stáží a odborných praxí pro studenty,
- m) pokračování v zapojování vnějších partnerů univerzity (např. státní a veřejné správy a samosprávy, státních institucí, orgánů a organizací, podniků a profesní praxe) do hodnocení vzdělávání na univerzitě a do vytváření koncepcí zvyšování úrovně vzdělávání na univerzitě,
- n) ve vzdělávání studentů posilovat profesní akademické znalosti, zkušenosti a dovednosti využitelné při uplatňování absolventů v profesi, přenositelné kompetence absolventů (např. schopnost efektivně komunikovat, být kreativní, pracovat v týmu), schopnost ovládat moderní informační a další technologie, schopnost komunikovat v cizím jazyce,
- o) pokračování v získávání informací o uplatnitelnosti a zaměstnatelnosti absolventů univerzity,
- p) pokračování ve vyhodnocování a řešení příčin studijní neúspěšnosti v jednotlivých studijních programech univerzity,
- q) další podpora zvyšování úrovně prezentace poznatků a zkušeností s podporou multimediální techniky a e-learningových forem vytváří předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- r) zvyšování dostupnosti studijních textů a studijních podpor včetně přístupu do vědeckých a odborných databází vytváří předpoklady vyšší míry osvojování si znalostí, zkušeností a získávání dovedností,
- s) rozvoj různých způsobů ověřování znalostí (ústní teoretické zkoušení, praktická zkouška, test aj.) objektivizují hodnocení studentů (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),
- t) pokračování ve vyhodnocování úspěšnosti studia studentů v jednotlivých předmětech, skupinách předmětů a programech vytváří předpoklady pro přijímání odpovídajících opatření k zjištění potřebné úrovně výuky,
- u) pokračování v získávání názorů studentů na zajišťování výuky se zpětnou vazbou na úroveň zabezpečování výuky a tím umožňuje přijímat odpovídající opatření k zajištění potřebné úrovně výuky,
- v) podpora hodnocení výuky akademických pracovníků umožňuje řešit na personální úrovni neodpovídající úroveň zajištění výuky.

5.3.6. Poradenství

Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na univerzitě pro zájemce a pro uchazeče o studium na univerzitě, pro studenty prvního a dalších roků studia na univerzitě, pro studenty se specifickými potřebami i potenciální absolventy univerzity s cílem zvyšovat úroveň uchazečů

o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další zvyšování informovanosti o přijímání uchazečů ke studiu na univerzitě, o vzdělávání na univerzitě a jednotlivých studijních programech, o systému studia, formách a metodách výuky, o ověřování znalostí studentů, o ukončování studia, o podporách studentů v průběhu studia, o možnostech realizace sportovních, zájmových, kulturních, společenských, profesních a dalších aktivit studentů,
- b) další rozšiřování poradenství na univerzitě pro zájemce a pro uchazeče o studium na univerzitě, a to zejména v oblasti podmínek přijímacího řízení, obsahu, formách a metodách výuky na univerzitě, studijních a dalších podmínkách působení studentů na univerzitě,
- c) další rozšiřování poradenství na univerzitě pro studenty prvního a dalších roků studia na univerzitě, zejména v oblasti systému výuky, organizace výuky, obsahu, formách a metodách výuky, orientace na univerzitě, využívání zařízení univerzity, v oblasti studijních, sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života, a v oblasti dalších problematik studia na univerzitě,
- d) další rozšiřování poradenství na univerzitě pro studenty se specifickými potřebami,
- e) další rozšiřování poradenství pro studenty, kteří se nachází v obtížných životních situacích (studijní, osobní, sociální a jiné), se zaměřením na kvalitu poradenství (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),
- f) rozšiřování poradenství pro nadané studenty, z pohledu možností dalšího prohlubování jejich studia, zapojování do rozvoje vzdělávací činnosti na univerzitě, tvůrčí činnosti na univerzitě, mobilit studentů a dalších aktivit rozvíjejících jejich nadání a schopnosti,
- g) rozšiřování poradenství na univerzitě pro potenciální absolventy univerzity, zejména týkající se možného dalšího studia na univerzitě, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí.

5.3.7. Studenti a péče o studenty

Strategický cíl

Zkvalitňovat a rozšiřovat podporu studentů v průběhu jejich studia na univerzitě s cílem jejich motivace k lepším výsledkům studia, řešení obtížných sociálních situací, řešení ubytovacích potřeb studentů, řešení stravování

studentů, zhodnocování studijního prostředí na univerzitě, podpory sportovních, zájmových, kulturních a společenských aktivit studentů a podpora sounáležitosti studentů s univerzitou.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) stipendijní programy pro studenty s cílem zejména motivace studentů k lepším studijním výsledkům, podpory studentů v rozvoji vzdělávací činnosti na univerzitě, podpory tvůrčí činnosti studentů, podpory mobilit studentů, podpory ubytovacích možností pro studenty, podpory doktorských studijních programů, řešení obtížných sociálních situací studentů,
- b) podpora v sociálně obtížných situacích formou sociálních stipendií pro studenty,
- c) podpora studijního prostředí na univerzitě formou studijních center a studijních prostor v univerzitní knihovně,
- d) podpora sportovních činností studentů formou nabídky sportovních aktivit v areálu univerzity, anebo jejich organizování v příslušných sportovních centrech,
- e) podpora zájmových činností studentů formou vytvoření podmínek pro aktivity studentů organizované v rámci fakulty nebo univerzity (např. aktivity hipologické, kynologické, myslivecké aj.),
- f) podpora kulturních a společenských aktivit studentů formou podpory studentských akcí (např. majáles, ples, vítání prváků aj.),
- g) podpora sounáležitosti studentů s univerzitou prostřednictvím vydávání propagačních dokumentů a předmětů univerzity.

5.3.8. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

Strategický cíl

Zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další spolupráce s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a Evropskou asociací farmaceutických fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství a hygieny a v oblasti farmacie, spolupráce se zaměstnavateli absolventů a dalšími stakeholdery, při formování vzdělanostní úrovně veterinárního lékaře, farmaceuta a dalších absolventů univerzity podle evropských a národních rozvojových trendů v profesi,
- b) další organizace praktické výuky a dlouhodobých stáží pro studenty v průběhu jejich studia na univerzitě v praxi vytvářející předpoklad propojenosti

výuky na univerzitě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů v praxi s dopadem na celkovou zaměstnatelnost absolventů univerzity,

- c) rozvíjet v průběhu vzdělávání vedle teoretických znalostí, praktických zkušeností a profesních dovedností také obecné způsobilosti zvyšující uplatnitelnost absolventů univerzity v profesní praxi.

5.4. Tvůrčí činnost (vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost)

Strategický cíl

Univerzitu rozvíjet jako výzkumnou univerzitu, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost na univerzitě v oblastech veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a dále v oblasti farmacie směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné univerzity.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) podporovat excelentní tvůrčí aktivity na univerzitě, a ty aktivity, v nichž univerzita dosahuje vynikajících tvůrčích výsledků,
- b) posilovat jedinečnost univerzity v oblasti tvůrčí činnosti zaměřené na veterinární výzkum, výzkum v oblasti ochrany zvířat a welfare, veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a rozvíjet univerzitní farmaceutický výzkum,
- c) pokračování ve vytváření výzkumných center na univerzitě se zaměřením na vymezené oblasti problematik s potenciálem kvalitní tvůrčí činnosti a uznatelných výstupů zejména v mezinárodně významných vědeckých časopisech,
- d) další podpora internacionalizaci tvůrčí činnosti ve smyslu realizace výzkumu mezinárodního rozsahu a zapojování do tvůrčí činnosti společně s výzkumnými týmy významných zahraničních univerzit a výzkumných institucí,
- e) další podpora podávání, řešení a úspěšné zakončování mezinárodních výzkumných projektů řešení společně s významnými zahraničními univerzitami a výzkumnými institucemi, např. v rámci programu Horizont 2020 aj.,
- f) další podpora v rámci udržitelnosti výzkumného projektu CEITEC vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí, rozvíjet prostorové a přístrojové zázemí pro projekt CEITEC, pokračovat ve vytváře-

ní sdílené laboratoře projektu CEITEC ke zvýšení efektivity využití přístrojového vybavení CEITEC, podporovat zapojení univerzity v Národním programu udržitelnosti a případně dalších programech podílejících se na spolufinancování projektu CEITEC; podporovat zvyšování úrovně řízení projektu CEITEC,

- g) další podpora projektu ICRC s cílem dalšího rozvoje poznatků a postupů v klinické medicíně,
- h) další podpora podávání, řešení a úspěšné zakončování projektů začleněných v rámci národních grantových agentur zejména v problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků,
- i) pokračování v institucionálním výzkumu univerzity s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti,
- j) pokračování v specifickém výzkumu univerzity s cílem širokého zapojování nadaných studentů do výzkumných aktivit univerzity, a to zejména prostřednictvím Interní grantové agentury univerzity (IGA VFU) (podpora v rámci prostředků specifického výzkumu univerzity),
- k) podporovat výzkum na univerzitě z prostředků speciálních programů na národní i regionální úrovni, např. program Jihomoravského inovačního centra aj.,
- l) pokračování v smluvním výzkumu pro externí partnery podporující další tvůrčí rozvoj oborů tradovaných na univerzitě a vytvářející podmínky pro užší výzkumnou spolupráci s praxí,
- m) podporovat výzkumnou spolupráci s jinými vysokými školami a výzkumnými institucemi,
- n) rozvíjet výzkumnou činnost směřující k potřebám aplikační sféry,
- o) podporovat přenos nových technologií a postupů do praxe, případně vytváření podnikatelských inkubátorů a vědeckotechnických parků,
- p) podporovat komercializaci výsledků tvůrčí činnosti,
- q) podporovat výměnu vědeckých poznatků v rámci účasti na kongresech, konferencích, seminářích a workshopech v Evropě i ve světě,
- r) podpora působení studentů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity,
- s) podpora postdoktorandského působení absolventů doktorských studijních programů na univerzitě ve výzkumných aktivitách univerzity,
- t) vytvářet prostorové, přístrojové, materiální a další podporující podmínky pro rozvoj tvůrčí činnosti

- na úrovni odpovídající tvůrčí činnosti ve vyspělých evropských zemích,
- u) prohloubení podpory tvůrčím týmům a jednotlivým akademickým pracovníkům při získávání informací o poskytovatelích projektů, při zpracovávání projektů a při jejich administrativním řešení,
 - v) podporovat publikační činnost z výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě s preferencí aplikace těchto výstupů v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech a v mezinárodních vědeckých databázích a informačních médiích,
 - w) další rozvoj vlastního impaktovaného vědecké časopisu *Acta veterinaria Brno* k prezentaci výstupů tvůrčí činnosti univerzitních, národních i mezinárodních zaměřených na veterinární problematiku,
 - x) další rozvoj vlastního odborného časopisu *Maso* k prezentaci výstupů tvůrčí činnosti univerzitních, národních i mezinárodních zaměřených na bezpečnost a kvalitu masa a masných výrobků,
 - y) další rozvoj evidence publikací v uznaných vědeckých časopisech, jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na univerzitě.

5.5. Třetí role univerzity – odborná činnost, spolupráce s praxí, společenské působení

Strategický cíl

Prohloubení postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost a jako centra dalších odborných činností a činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Uskutečňovat odbornou veterinární klinickou činnost na univerzitě zejména v oblasti chorob psů a koček, chorob ptáků, plazů a drobných savců, chorob koní, chorob přežvýkavců a prasat s cílem dalšího rozvoje univerzity jako centra klinické veterinární medicíny poskytující vysokou úroveň ambulantní, hospitalizační, intenzivní a také mobilní veterinární medicíny vytvářející podmínky pro plnění kritérií daných pro výuku studentů v praktických dovednostech klinické veterinární medicíny, tvůrčího veterinárního klinického centra a plnění poslání výjimečného odborného centra veterinární péče v profesi i pro veřejnost.

Naplnění požadavku uskutečňování veterinární hygienické činnosti v oblasti porážky jatečného skotu, prasat a případně dalších druhů jatečných zvířat, zpracování a skladování surovin živočišného původu a činnosti poloprovozní masné, rybí a mlékařské dílny s cílem plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinárního lékařství a hygieny v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technolo-

gií a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékařských provozů a vytvářející velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost.

Uskutečňování odborné lékařské činnosti na univerzitě vytvářející vysoce odborné zázemí pro výuku studentů pro získání praktických dovedností v lékařské činnosti.

Pokračovat v zajišťování činnosti odborných pracovišť univerzity charakteru zvláštních pracovišť vyžadujících speciální povolení k činnosti a vytvářející součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie, a to pracoviště využívající rentgenové přístroje, které je pod dozorem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, dále pracoviště nakládající s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny, které je pod dozorem Odboru pro kontrolu nešíření ZHN Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, pracoviště využívající geneticky modifikovaných organismů, která jsou pod dozorem Odboru environmentálních rizik Ministerstva životního prostředí ČR, pracoviště s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami, která jsou pod dozorem Inspektorátu omamných a psychotropních látek Ministerstva zdravotnictví a pracoviště oprávněná nakládat s nebezpečnými chemickými látkami s cílem vytváření podmínek pro kvalitní vzdělávání, vědu a výzkum a odborné činnosti v oborech tradovaných na univerzitě a pracoviště pro radioizotopy, které je pod dozorem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost.

Dále působit jako uživatelské a chovatelské zařízení podle zákona č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, ve znění pozdějších předpisů, které je oprávněné provádět pokusy na zvířatech a chovat pokusná zvířata a které je pod dozorem Krajské veterinární správy pro Jihomoravský kraj, s cílem zajistit předpoklady pro kvalitní veterinární vzdělávání, dále veterinární, hygienický a farmaceutický výzkum a případně další odborné činnosti na univerzitě.

Pokračovat v zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín jako jednoho z pracovišť pro praktickou výuku studentů k získávání praktických zkušeností v provozu živočišné výroby a praktických veterinárních dovedností při veterinární činnosti v praxi v podmínkách, kdy přístup do zemědělských provozů je omezen a ŠZP Nový Jičín tak zůstává univerzitním provozním výukovým pracovištěm z oblasti rostlinné a živočišné výroby pro studenty veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii.

Rozšiřovat společenské působení univerzity činností ve společnosti šířením poznatků svého profesního zaměření (zejména v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie) i obecných společenských hodnot a tak kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí.

Rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů, výzkumu a odborné činnosti v oborech působení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity.

Poskytovat profesní praxi odborné služby vysokého profesního standardu na úrovni univerzity, poskytovat odborné služby s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery, poskytovat odborné poradenství pro subjekty praxe, zapojovat odborníky z praxe do činností univerzity a konzultovat s odborníky z praxe další rozvoj ve vzdělávání, tvůrčí činnosti, odborné činnosti i společenském působení univerzity.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární činnosti na univerzitě, zejména v oblasti klinické veterinární činnosti, patomorfologické činnosti, laboratorní veterinární činnosti,
- b) další uskutečňování a rozšiřování odborné veterinární hygienické činnosti na univerzitě, zejména v oblasti veterinární hygienické činnosti a laboratorní hygienické činnosti,
- c) další uskutečňování a rozšiřování odborné farmaceutické činnosti na univerzitě, zejména v oblasti lékárenské činnosti, laboratorní farmaceutické činnosti,
- d) uskutečňování a rozšiřování odborné činnosti na zvláštních pracovištích univerzity,
- e) pokračování v zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín, zejména v oblasti rostlinné a živočišné produkce,
- f) podpora činnosti dalších odborných pracovišť univerzity charakteru zvláštních pracovišť k zajištění vysoké úrovně vzdělávací činnosti na univerzitě, k zajištění podmínek pro specializovanou výzkumnou činnost a pro odbornou veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost vyžadující speciální povolení,
- g) provozování zemědělské a další činnosti ŠZP Nový Jičín na úrovni ekonomické efektivnosti celého univerzitního podniku,

- h) rozvoj živočišné výroby se zaměřením na chov mléčného skotu, masného skotu, chov prasat v rozsahu vytvářejícího podmínky pro praktickou výuku studentů zejména v oblasti výživy, chovu a zoohygieny zvířat, etologie, welfare a ochrany zvířat, produkce rostlinných a živočišných surovin a potravin a klinické veterinární péče podle požadavků klinik a ústavů univerzity, chov daňků a muflonů a bažantí zvěře a zvěře v honitbě provozované ŠZP bude udržován v rozsahu umožňujícím výuku a výzkumné aktivity univerzity,
- i) zajišťování výuky studentů na ŠZP Nový Jičín podle požadavků klinik a ústavů univerzity uskutečňující výuku studentů veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin a nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii,
- j) dispozice s pozemky a majetkem, zejména prodej nepotřebného majetku a nákup pozemků pro scelování půdních fondů a další rozvoj,
- k) další poskytování odborných služeb vysokého profesního standardu pro profesní praxi na úrovni univerzity,
- l) další poskytování odborných služeb s využitím vzájemné spolupráce ve společné činnosti s partnery,
- m) další poskytování odborného poradenství pro subjekty praxe,
- n) pokračování v zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů, do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům, do zkušebních komisí, odborných komisí, k pozitivnímu ovlivňování dalšího směřování vzdělávání a výzkumu na univerzitě,
- o) pokračování v zapojování zástupců praxe a profesních komor do orgánů univerzity.
- p) další aktivní působení ve smyslu šíření odborných poznatků profesního zaměření univerzity na úrovni zákonodárných orgánů (poslanců a senátorů), na úrovni státní a veřejné správy a regionální samosprávy, organizací, institucí, podniků i dalších právnických a fyzických osob,

5.6. Internacionalizace

Strategický cíl

Posilovat postavení univerzity ve smyslu otevřené evropské vzdělávací instituce, která zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru spolupůsobí v evropských organizacích ovlivňujících evropské univerzitní vzdělávání, která má mezinárodní uznání a je řazena mezi prestižní evropské vysokoškolské instituce splňující podmínky ev-

ropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací, a která na základě otevřenosti realizuje vzdělávání kromě českého také v anglickém jazyce, která rozšiřuje zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, a ve které je dalšími formami posilován mezinárodní kredit vysokoškolské instituce v evropském vysokoškolském prostoru.

Prohlubovat mezinárodní kredit univerzity jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti tvůrčích činností (zejména výzkumu, vývoje a inovací) zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a farmacii, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznávaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování v realizaci nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání v Evropě stanovených předpisy EU, požadavky EAEVE ve veterinárním vzdělávání a požadavky EAFP ve farmaceutickém vzdělávání,
- b) uskutečňování vzdělávání vybraných částí výuky ve studijních programech univerzity pro české studenty také v anglickém jazyce,
- c) další uskutečňování vzdělávání ve studijních programech univerzity v anglickém jazyce pro zahraniční studenty a udržení počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce,
- d) další uskutečňování mezinárodních letních škol pro zahraniční studenty v anglickém jazyce s cílem posilování mezinárodního působení univerzity a zvyšující mezinárodní kredit univerzity v zahraničí,
- e) další cílená podpora mobility studentů a zaměstnanců z prostředků programu Erasmus+,
- f) další cílená podpora mobility na zahraniční pracoviště pro studenty a akademické pracovníky prostřednictvím Interní mobility agentury univerzity (IMA) a podpora této univerzitní agentury (podpora v rámci IP univerzity),
- g) cílená podpora mobility zahraničních studentů a akademických pracovníků podporou personálního i materiálního zázemí na univerzitě k odbornému zajištění pobytu zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě (podpora v rámci IP univerzity),

- h) zapojení do komunitárních programů pro spolupráci ve vzdělávání v rámci Evropské unie i světa,
- i) vytváření podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na univerzitě,
- j) další prohlubování podmínek mezinárodního prostředí na univerzitě s komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce na univerzitě,
- k) rozšiřování účasti univerzity na řešení mezinárodních projektů, zejména výzkumných programů Evropské unie, a dále řešení projektů vytvářejících propojení evropských univerzit a výzkumných pracovišť do center řešících vědecké problémy,
- l) další účast univerzity v projektech mezinárodního rozsahu, zejména v projektech CEITEC a ICRC, a v dalších projektech velkého rozsahu,
- m) další organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na univerzitě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky,
- n) rozvoj spolupráce s dalšími vysokými školami s cílem dalšího rozšiřování mezinárodní otevřenosti podporou společných internacionalizačních aktivit více vysokých škol (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),
- o) rozvoj internacionalizace s využitím potenciálu dalších vysokých škol sdílením kapacit hostujících pedagogů, letních škol a mezinárodních aktivit studentských organizací s dalšími vysokými školami (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu).

5.7. Pracovníci

Strategický cíl

Zkvalitňování odborné úrovně a činnosti akademických pracovníků na univerzitě ve smyslu zvyšování úrovně při jejich přijímání na univerzitu, určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti, zlepšování podmínek pro činnost akademických pracovníků, hodnocení jejich činnosti na univerzitě, jejich motivace ke zlepšování činnosti na univerzitě.

Zkvalitňování kvalifikační úrovně akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů udržením stavu okolo 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování v přijímání akademických pracovníků a řídicích pracovníků na základě transparentního výběrového řízení při splnění požadovaných předpokladů pro činnost na univerzitě,

- b) určování rozsahu a kvality vykonávané činnosti pracovníkům s případným poskytnutím podpory ve zvyšování úrovně jejich činnosti,
- c) rámcové vyrovnávání výukové zátěže akademických pracovníků mezi fakultami a mezi jednotlivými ústavami a klinikami tak, aby se průměrné zatížení akademického pracovníka kliniky nebo ústavu výukou blížilo průměrnému zatížení akademického pracovníka na fakultě, respektive univerzitě,
- d) podpora pracovníků v prohlubování znalostních, pedagogických, tvůrčích, odborných, informačních, jazykových a dalších schopností, včetně vytvoření případného centra podporujícího rozvoj pracovníků,
- e) zlepšování podmínek pro činnost pracovníků ve smyslu zabezpečení ochrannými pomůckami, podpory bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, vybavení přístroji, nástroji a materiálem pro jejich činnost, rozvržení pracovní doby, doby dovolené, zlepšování podmínek pro stravování pracovníků aj.,
- f) hodnocení výsledků činnosti pracovníků na univerzitě transparentními a objektivními postupy,
- g) další zkvalitňování kariérních řádů fakult a plánů kariérního růstu pro akademické pracovníky na univerzitě,
- h) realizace novelizovaného mzdového předpisu pro transparentní, objektivní a motivační systém mzdového odměňování pracovníků respektující dosažené výsledky v činnosti pracovníků,
- i) podpora sladování rodinné a pracovní oblasti ve smyslu umožňování pružného rozvrhu pracovní doby, flexibility pracovních úvazků aj.,
- j) realizace upravených pravidel pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem a motivace akademických pracovníků splňujících kritéria k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, a to zejména formou zvýšeného platového ohodnocení v případě úspěšného kvalifikačního řízení,
- k) zvyšování povědomí pracovníků v rámci sounáležitosti s firemní kulturou.

5.8. Vnitřní předpisy

Strategický cíl

Zkvalitňování právního prostředí na univerzitě nastavením práv, povinností a podmínek činnosti na univerzitě systémem provázaných aktuálních vnitřních předpisů navazujících na obecně závazné právní předpisy.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování v implementaci novely vysokoškolského zákona do vnitřních předpisů univerzity,

zahájení realizace novely Statutu VFU Brno, Volebního řádu AS VFU Brno, Jednacího řádu AS VFU Brno, Vnitřního mzdového předpisu VFU Brno, Jednacího řádu vědecké rady VFU Brno, Studijního a zkušebního řádu pro studenty VFU Brno, Disciplinárního řádu pro studenty VFU Brno, Etického kodexu univerzity a dalších vnitřních předpisů VFU Brno,

- b) precizace nového vnitřního předpisu zaměřeného na zajišťování a vnitřní hodnocení kvality na univerzitě.

5.9. Prostorové, přístrojové, materiálové, informační a administrativní zajištění činnosti

Strategický cíl

Rozvoj prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a farmacie na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj informačně technologického zabezpečení činnosti univerzity na úrovni odpovídající vykonávání vzdělávacích, tvůrčích, odborných činností a společenského působení veřejné vysoké školy na úrovni odpovídající úrovni obdobně zaměřených univerzit ve vyspělých evropských zemích.

Rozvoj Studijního a informačního centra vytvářejícího zázemí pro studijní činnost studentů, přístupy studentů a akademických pracovníků k tištěným informačním zdrojům ve formě knih, skript, vědeckých a odborných časopisů a dalších tištěných zdrojů, a dále přístup k elektronickým informačním zdrojům, které jsou nezbytné pro vzdělávací, tvůrčí, odbornou a další činnost univerzity.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity ke splnění všech požadavků vyplývajících z právních předpisů Evropské unie a České republiky,
- b) zajištění prostorového, přístrojového, materiálového a administrativního zabezpečení činnosti univerzity k naplnění požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci vzdělávací činnosti, národní akreditaci univerzity a jejích studijních programů, a plnění dalšího rozvoje vzdělávání podle nejnovějších trendů vzdělávání v oblastech profesního zaměření univerzity, pro kvalitní tvůrčí

činnost, pro zajišťování odborné činnosti na úrovni jedinečného centra vysoké úrovně odborné činnosti, pro zajištění potřeb v oblasti společenského působení univerzity,

- c) rozšiřování modernizované sítě s dimenzací na očekávané rozšiřování využívání IT sítě na univerzitě,
- d) optimalizace serverového vybavení univerzity,
- e) zvyšování kvality a spolehlivosti dat pro řízení univerzit formou rozvoje klíčových funkcionalit informačních systémů (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu),
- f) modernizace informačních systémů zaměřených na provoz univerzity,
- g) modernizace softwarového systému zaměřeného na studijní agendu (STAG),
- h) obměna počítačového vybavení na univerzitě ve smyslu náhrady starých počítačů počítači moderními a výkonnými (podpora v rámci IP univerzity),
- i) aktualizace a rozšíření softwarového vybavení univerzity,
- j) udržení současného rozsahu zabezpečování tištěných a elektronických informačních zdrojů pro studium studentů i činnost univerzity.

5.10. Financování

5.10.1. Neinvestiční financování

Strategický cíl

Financování vzdělávací a související činnosti univerzity z prostředků normativního nebo kontraktovaného financování a z prostředků mimo normativního financování s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě, tvůrčí činnosti na univerzitě, odborné činnosti a společenského působení univerzity.

Financování vzdělávací a související činnosti na univerzitě s využitím prostředků programů Evropské unie s důrazem na posilování kvality vzdělávací činnosti na univerzitě.

Financování vzdělávací činnosti na univerzitě s využitím dalších prostředků mimo státní rozpočet s důrazem na zvyšování kvality výuky a podmínek pro studium studentů.

Financování tvůrčí činnosti z prostředků výzkumných projektů a podpora těch pracovišť univerzity, které výzkumné projekty realizují.

Financování odborné veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti z prostředků získaných touto činností, financování a financování činnosti zemědělské pro výuku studentů a tvůrčí činnost.

Financování společenského působení univerzity z prostředků multizdrojového původu.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) posilování plnění parametrů stanovených pro získávání prostředků normativního nebo kontraktovaného financování vycházejících normativně z počtu studentů univerzity, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu a dalších parametrů stanovených pro výpočet příspěvku a dotace pro univerzitu, případně posilování plnění parametrů univerzitou stanovených v rámci nových pravidel normativního financování vzdělávací činnosti na univerzitě nebo pravidel kontraktovaného financování vysokých škol,
- b) další rozvoj systému shromažďování, správy a kontroly datové základny související se stanovením rozpočtu pro univerzitu z rozpočtu veřejných vysokých škol na základě normativního nebo kontraktového financování,
- c) podpora přípravy, podání a řešení rozvojových projektů z programů MŠMT (centralizované rozvojové projekty MŠMT), projektů v rámci institucionálního plánu univerzity (Institucionální plán VFU Brno) a dalších projektů MŠMT nebo z rozpočtu krajů, měst a obcí a využití těchto prostředků s cílem dalšího rozvoje vzdělávací tvůrčí činnosti na univerzitě,
- d) podpora přípravy, podávání a řešení projektů v rámci vyhlášených programů Evropské unie a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na univerzitě v oblastech jejich aplikace,
- e) podpora získávání prostředků veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají a vzdělávací činnost ve studijních programech podporují,
- f) podpora získávání prostředků z anglického studijního programu a podpora pracovišť, které výuku v anglickém studijním programu zabezpečují a tak vzdělávací činnost v studijních programech podporují,
- g) prostředky mezinárodních výzkumných projektů, prostředky velkých výzkumných projektů, prostředky grantů národních grantových agentur, prostředky na institucionální rozvoj výzkumných organizací, projektů specifického vysokoškolského výzkumu, projektů smluvního výzkumu, případně dalších projektů řešených pracovišti univerzity a motivační podpora pracovišť a akademických pracovníků řešících tyto výzkumné projekty (např. Horizont 2020, CEITEC, GAČR, NAZV, MZd, aj.),
- h) podpora financování tvůrčí činnosti získáváním prostředků zvýšením úrovně evidence výsledků uznatelných výstupů z tvůrčí činnosti na univer-

- zitě a jejich vykazování podle stanovené metody s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,
- i) financování odborné veterinární činnosti na univerzitě, veterinární hygienické činnosti, farmaceutické činnosti z prostředků získaných touto činností, financování další odborné činnosti na pracovištích univerzity charakteru zvláštních pracovišť a financování zemědělské činnosti na Školním zemědělském podniku Nový Jičín, z prostředků získaných touto činností,
 - j) financování společenského působení univerzity z prostředků na vzdělávání a související činnosti, z prostředků na tvůrčí činnost, z prostředků odborné činnosti a dalších prostředků k zajištění společenského působení univerzity ve smyslu naplnění odpovědnosti univerzity za profesní i obecně společenskou kultivaci regionálního, národního i mezinárodního společenského prostředí.

5.10.2. Investiční financování

Strategický cíl

Řešit prostorové zabezpečení univerzity z pohledu zajištění podmínek pro plnění požadavků vyplývajících ze zabezpečování vzdělávání a souvisejících činností na univerzitě, ze zabezpečování tvůrčí činnosti na univerzitě, ze zabezpečování odborné činnosti na univerzitě a zabezpečení pro společenské působení univerzity, ve smyslu potřeby naplnění požadavků vyplývajících z právních předpisů a požadavků státní správy na provozy univerzity, naplnění prostorové návaznosti pracovišť univerzity, provozního zabezpečení a funkčnosti areálu univerzity, naplnění požadavků na prostorové zabezpečení vzdělávací a související činnosti na univerzitě, tvůrčí činnosti, odborné činnosti a společenského působení univerzity a rozvoje těchto činností.

Podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování přístrojové úrovně výukových a výzkumných a odborných provozů klinik, laboratoří, poloprovozních dílen, porážky jatečných zvířat, stáji pro zvířata a provozů pro provádění pokusů na zvířatech, lékárny, jízdárny a dalších výukových a výzkumných provozů, studijního a informačního střediska, informačních technologií, vnitřní správy univerzity, autoprovozu a dalších podpůrných provozů univerzity.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) pokračování v rekonstrukci budovy č. 32 (Ústav ochrany zvířat, welfare a etologie a Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství). Rekonstrukcí budovy č. 32 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ochrany zvířat, welfare

- a etologie a Ústav veřejného a soudního veterinárního lékařství,
- b) pokračování v rekonstrukci a dobudování budovy č. 25 (Ústav ekologie a chorob zvěře, ryb a včel). Rekonstrukcí a dobudováním budovy č. 25 se vyřeší prostorové zázemí na moderní úrovni pro Ústav ekologie a chorob zvěře, ryb a včel,
- c) pokračování v rekonstrukci a nástavbě budovy č. 22 (budova kde sídlí současný ústav Farmakologie a farmacie a dále volné prostory v budově). Rekonstrukcí a nástavbou budovy č. 22 se vyřeší prostorové zázemí Ústavu genetiky a prostorové zázemí centrálního pracoviště v rámci projektu CEITEC se vznikem sdílené laboratoře CEITEC,
- d) v případě zajištění odpovídajících prostředků uskutečnění demolice budovy č. 16 (bývalý Ústav historie a jazyků) a výstavba na místě této budovy nové budovy č. 16. Novou budovou se vyřeší prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin, a současně se vyřeší potřebné rozšíření prostor pro Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny do uvolněných prostor po přesunu Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin do nově postavené budovy č. 16.
- e) zvýšení úrovně zabezpečení areálu a budov areálu z hlediska bezpečnostní ochrany proti nežádoucím vstupům a z hlediska ochrany majetku univerzity, a to zejména ve smyslu posílení bezpečnostních prvků přístupu do jednotlivých budov nebo jejich části v areálu univerzity v roce 2017 (s podporou IP univerzity),
- f) rozšíření kapacit pro ustájení pro mladý skot, vybudování nových kapacit pro skot v rámci ŠZP Nový Jičín,
- g) podpora energetické úspornosti budov a provozů v areálu univerzity, a to zejména realizací stavebních a energetických opatření k úspoře energie na univerzitě,
- h) stavební a technologické řešení mimořádných situací v návaznosti na plán krizové připravenosti univerzity spočívajících v nevyhovujících nakažových, infekčních, hygienických a bezpečnostních rizicích budov a zařízení univerzity, a dále způsobených neobvyklými přírodními podmínkami nebo působením jiných neobvyklých jevů a činností (povodně, záplavová vlna, požár, úhyny a nemoci zvířat apod.),
- i) další modernizace investičního přístrojového vybavení v oblasti informačních technologií na úrovni modernizace a dalšího dovybavení technologiemi a přístroji pro zajištění počítačového provozu univerzity, a obnova počítačové základny univer-

- zity postupnou náhradou starých typů počítačů za nové (podpora v rámci IP univerzity),
- j) další modernizace investičního přístrojového vybavení pro výuku z rozpočtových prostředků na vzdělávání a související činnosti univerzity,
 - k) modernizace investičního přístrojového vybavení z prostředků projektů programů EU s možností investičního dovybavení výukových a dalších provozů univerzity,
 - l) další modernizace investičního přístrojového a strojního vybavení Školního zemědělského podniku Nový Jičín (mlátička, traktory, přepravníky a automobily, samochodný krmný vůz),
 - m) další nákupy a prodeje pozemků v koncepci scelování a rozšiřování pozemků v majetku, anebo pronájmu Školního zemědělského podniku Nový Jičín,
 - n) pokračování v jednání o koupi části pozemku v katastrálním území Brno, Královo Pole ve vlastnictví Statutárního města Brna za účelem výstavby Školícího a bytovacího centra: Pozemek je velmi cenný pro VFU Brno, protože navazuje na areál VFU Brno a je významným prostorem pro další stavební aktivity a rozvoj VFU Brno. Z hlediska polohy je pozemek v docházkové vzdálenosti od ostatních objektů VFU Brno a je ideální pro vznik Školícího a bytovacího centra VFU Brno.

5.11. Řízení univerzity

Strategický cíl

Posílovat systém strategicky orientovaného řízení a rozvíjet řízení univerzity v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat systém řízení univerzity, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další rozvoj akademických systémů řízení a akademické samosprávy při řízení univerzity ve smyslu obecně závazných právních předpisů, akademických tradic a zvyklostí na univerzitě,
- b) rozšiřování získávání dat o činnostech univerzity a využívání těchto dat pro řídicí činnost univerzity,
- c) další rozvoj systému veřejného zadávání zakázek k dalšímu zvyšování transparentnosti hospodaření s veřejnými prostředky a zvyšování úrovně efektivity jejich vynakládání (získání nejvyššího přínosu za co nejnižší finanční prostředky),
- d) zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity výběrem kvalitních řídicích pracovníků v rámci výběrového řízení a zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků univerzity jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží,

celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.

5.12. Propagace a marketing

Strategický cíl

Rozšířit a zkvalitnit mediální kredit univerzity na úrovni mezinárodní, dále na úrovni národní u veřejnosti, potenciálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s univerzitou, u odborné komunity veterinárních lékařů, potravinářů, pracovníků ochrany zvířat, a farmaceutů, u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s univerzitou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců univerzity.

V rámci fakult pak podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty univerzity, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s univerzitou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků univerzity, u odborné i ostatní veřejnosti.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) další rozvíjení činnosti oddělení pro vnější vztahy ve smyslu marketingových a propagačních aktivit univerzity a jejich následné realizace,
- b) další rozšiřování spolupráce s médii, zejména s tiskem, rozhlasem a televizí, podávající informace o dění na univerzitě a poskytující informace pro veřejnost z oborů působení univerzity, tj. z oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, gastronomie a farmacie,
- c) vydávání tiskových zpráv týkajících se univerzity,
- d) vydávání časopisu univerzity zachycujícího dění na univerzitě a distribuovaného do komunity studentů, akademických pracovníků, členů akademických orgánů univerzity a na instituce, organizace, podniky a dalším subjektům spolupracujícím s univerzitou, a uveřejňování časopisu na webových stránkách univerzity pro případné další zájemce o dění na univerzitě,
- e) vytvoření dalších prezentačních dokumentů univerzity s cílem propagačního a marketingového využití u různých cílových skupin – uchazečů, studentů, absolventů, veřejnosti, orgánů, institucí, podniků a dalších zájemců o činnost na univerzitě,
- f) zvyšování úrovně provozování webových stránek univerzity, jejich aktualizace a modernizace do podoby intuitivního ovládní a rychlého vyhledávání potřebných informací o univerzitě a informací z oborů působení univerzity,

- g) pokračování v činnosti univerzity v rámci její prezentace na sociálních sítích (Facebook, Twitter aj.),
- h) udržování jednotného prezentačního vizuálního formátu univerzity,
- i) prezentace vzdělávací, tvůrčí, odborné činnosti na univerzitě pro zájemce a uchazeče o studium, pro studenty, absolventy, odbornou i další veřejnost poskytující informace o rozsahu a kvalitě vzdělávání ve studijních programech univerzity,
- j) účast na mezinárodních aktivitách zvyšující informovanost o vzdělávání pro zahraniční uchazeče o studium na univerzitě, a o výzkumu a dalších akademických aktivitách univerzity v zahraničí, například mezinárodních a národních veletrzích podporujících informovanost o univerzitě,
- k) pokračování v péči o jedinečný archiv z oblasti veterinárního vysokého školství u nás, disponující množstvím významných dokumentů a cenných předmětů z historie výuky veterinární medicíny,
- l) pokračování v organizaci tzv. zlatých promocií, tzn. slavnostních promocií konaných 50 let po absolvování studia na VFU Brno, tradiční zcela jedinečnou profesní aktivitu organizovanou VFU Brno od roku 1968, při níž se setkávají bývalí absolventi po 50 letech od ukončení studií,
- m) další podpora aktivit směřujících k péči o historii veterinární medicíny a farmacie,
- n) vytvoření marketingového centra pro studium na brněnských univerzitách ve spolupráci s dalšími brněnskými vysokými školami s cílem společného marketingu studia v Brně na úrovni prezentace všech brněnských univerzit na propagačních materiálech, na zahraničních konferencích, v počítačových sítích a na společném webovém portálu (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu).
- o) vytvoření webového portálu a elektronického časopisu Universitas společně s více univerzitami a vysokými školami pro poskytování informací o vědě, vzdělávání a dalších aktivitách ve vysokém školství a pro sdílení zkušeností z činnosti vysokých škol a pro diskusi o vysokém školství s cílem zvýšit prestiž českých vysokých škol (podpora v rámci navrhovaného Centralizovaného rozvojového projektu).

5.13. Rozvoj s podporou prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů

Strategický cíl

Zapojení univerzity do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).

Zapojení univerzity do dalších programů Evropských strukturálních a investičních fondů v případě, že jejich

zaměření a účast univerzity v těchto programech bude odpovídat oblastem činnosti univerzity.

V roce 2017 se VFU Brno zaměří na následující činnosti

- a) příprava, podání a případné řešení projektů univerzitou v rámci výzev OP VVV a případně dalších programů ESF.

6. ZÁVĚR

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno svou činností směřující k naplnění strategických cílů pro rok 2017 v jejich dílčích prioritách s využitím stanovených nástrojů k jejich realizaci upevní své postavení kvalitní a jedinečné univerzity zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a farmacii.

Uskutečněním strategických záměrů univerzita zvýší významným způsobem kvalitu činností na univerzitě a umožní další zvýšení mezinárodního, národního a regionálního kreditu univerzity, umožní univerzitě poskytovat na velmi vysoké úrovni vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, nezávadnosti a kvality potravin v gastronomii a v oblasti farmacie, uskutečňovat excelentní výzkumné aktivity a dosahovat jedinečných výsledků uplatnitelných v další výzkumné činnosti i odborné praxi a dosahovat významných tvůrčích výsledků v dalších problematikách odpovídajících potřebám společnosti a moderního rozvoje poznatků, s cílem vytváření nových poznatků a jejich aplikace pro společnost na úrovni srovnatelné s dalšími významnými univerzitními a výzkumnými evropskými i světovými pracovišti, realizovat odborné veterinární, hygienické a lékárenské činnosti na nejvyšší odborné úrovni vytvářející na univerzitě centrum kvality těchto činností pro odbornou i další veřejnost, plnit společenskou odpovědnost univerzity v šíření poznatků svého profesního zaměření i obecných společenských hodnot a tím kultivovat regionální, národní i mezinárodní společenské prostředí, zvyšovat rozsah internacionalizace univerzity posilovat spolupráci s praxí na úrovni samostatné činnosti univerzity, činnosti ve spolupráci se subjekty z praxe i na úrovni poradenské činnosti a umožní dále navýšit zapojení odborníků z praxe do koncepční i vzdělávací činnosti univerzity, vytváření podmínek pro zajišťování činností univerzity ve smyslu zkvalitnění úrovně a činnosti pracovníků univerzity, zkvalitnění prostředí vnitřní právní regulace na univerzitě, a rozšíření a zkvalitnění prostorové, provozní, přístrojové, materiální, informační a administrativní podpory činnosti univerzity a umožní pokročit v dobudování univerzity z hlediska prostorového a technologického dokončením

a rekonstrukcí zásadních provozů univerzity a v modernizaci přístrojové techniky, a dále v posílení řídicí činnosti založené na transparentních postupech vycházejících z objektivních dat a respektujících organizačně strukturovanou a personální spravedlnost a právní kvalifikovanost, rozvíjet principy akademické svobody, akademické samosprávy a univerzitního prostředí, posilovat pozitivní mediální kredit univerzity, podporovat zájem odborné i laické veřejnosti o univerzitu a výsledky její činnosti, podporovat sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s univerzitou, podporovat zájem o historii a tradice univerzity, o současnost univerzity a o její potenciál působení v dalším období.

Splněním strategických záměrů v roce 2017 si Veterinární a farmaceutická univerzita Brno udrží postavení univerzitní instituce s úrovní odpovídající obdobným univerzitám ve vyspělých evropských zemích s jedinečnými danými tradicemi a mimořádnými podmínkami rozvoje těchto zvláštních specifických oblastí, vytvářející z ní výjimečnou univerzitu v evropském vysokoškolském prostoru zaměřenou na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, nezávadnost a kvalitu potravin v gastronomii a farmacii.

V Brně dne 23. 9. 2016