



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

**Aktualizace Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti
Veterinární a farmaceutické univerzity Brno
na rok 2015**

předkládá: prof. MVDr. Ing. Pavel Suchý, CSc. – rektor VFU Brno
zpracovali: prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc., MBA – prorektor VFU Brno
a členové Kolegia rektora VFU Brno

Projednáno Kolegiem rektora VFU Brno	dne 15. září 2014
Projednáno Vědeckou radou VFU Brno	dne 6. října 2014
Projednáno Správní radou VFU Brno	dne 6. října 2014
Schváleno Akademickým senátem VFU Brno	dne 9. října 2014

1. Úvod

Předkládaná Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2015 (dále též Aktualizace DZ VFU) představuje koncepci a postup realizace této koncepce k dalšímu rozvoji Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále též VFU Brno) v roce 2015.

Aktualizace DZ VFU vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (dále též DZ MŠMT), který vytyčuje hlavní strategické cíle vysokoškolské politiky pro současné období, z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na rok 2015 (dále též Aktualizace DZ MŠMT), jejímž záměrem je konkretizovat naplňování strategických cílů vysokoškolské politiky pro rok 2015, a dále vychází z dalších priorit MŠMT k rozvoji vysokého školství. Na úrovni Veterinární a farmaceutické univerzity Brno navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (dále též DZ VFU), který určuje strategické cíle univerzity pro období do roku 2015, navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2014 a na výsledky dosažené při jejím plnění, navazuje na výsledky při plnění doporučení vyplývajících z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2014 Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE, a dále navazuje na hodnocení činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno obsažené ve výroční zprávě o činnosti za hodnocení činnosti VFU Brno za rok 2013. Právním rámcem, z něhož Aktualizace DZ VFU vychází, je zejména zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále též zákon o vysokých školách), a jeho prováděcí předpisy, zákon č. 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, dále právní předpisy upravující veterinární činnost a veterinární vzdělávání, zejména zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí předpisy, právní předpisy upravující farmaceutickou činnost a vzdělávání, zejména zákon č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované odbornosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí předpisy, a dále směrnice Evropského parlamentu a Rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, která upravuje specifické regulované požadavky na vzdělávání veterinárních lékařů a farmaceutů.

2. Poslání Veterinární a farmaceutické univerzity Brno

Posláním Veterinární a farmaceutické univerzity Brno je realizovat univerzitní vzdělávání a uskutečňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále provádět

odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin, ochrany zvířat a welfare a v oblasti farmacie a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.

V současné době je VFU Brno třífakultní univerzitou. Je jedinečnou univerzitou v České republice, zejména z pohledu, že Fakulta veterinárního lékařství a Fakulta veterinární hygieny ekologie jsou jedinými fakultami svého druhu a Farmaceutická fakulta je jednou ze dvou farmaceutických fakult v České republice. Studijní programy zaměřené na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii a farmacii vycházejí a dodržují podmínky směrnice Evropského parlamentu a rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, (dále jen směrnice č. 36/2005/EC), kde jsou popsány jako regulovaná povolání a regulované odborné činnosti. Tento právní předpis stanovuje podmínky odborné kvalifikace a splnění těchto požadavků je kontrolováno státním orgánem, organizační složkou státu či subjektem nebo jinou organizací se státem spojenou.

3. Priority Veterinární a farmaceutické univerzity Brno a jejich zajištění na rok 2015

Priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno vychází z DZ VFU Brno na období 2011 až 2015 a jsou jimi:

- právní postavení univerzity,
- mezinárodní, národní a regionální působení univerzity,
- kvalita a relevance,
- otevřenost,
- efektivita a financování.

3.1. Právní postavení univerzity

V prioritě právní postavení univerzity bude VFU Brno podporovat zejména následující oblasti:

1. Součinnost univerzity s MŠMT při realizaci novely zákona o vysokoškolském vzdělávání. V roce 2015 bude VFU Brno realizovat úpravu vnitřních předpisů v návaznosti na změny, které budou obsaženy v nové právní úpravě k vysokoškolskému vzdělávání.
2. Součinnost univerzity s MZe a MZd při přípravě profesních právních předpisů upravujících vzdělávání v oblastech tradovaných univerzitou. V roce 2015 se bude VFU Brno účastnit připomínkování právních předpisů týkajících se povolání veterinární lékař a farmaceut.

3.2. Mezinárodní, národní a regionální působení univerzity

V prioritě mezinárodní, národní a regionální působení univerzity bude VFU Brno podporovat zejména následující oblasti:

1. Vypracování strategického zaměření univerzity na další pětileté období. V roce 2015 bude vypracován nový Dlouhodobý záměr Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020. *V roce 2015 bude uskutečněno s využitím výsledků projektu IPN KREDO a podporou prostředků Institucionálního plánu.*
2. Mezinárodní evaluace veterinárního vzdělávání VFU Brno. V roce 2015 bude zahájena realizace aktuálních závěrů mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené v říjnu 2013 mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě.
3. Mezinárodní kvalita veterinárního a farmaceutického vzdělávání. V roce 2014 byla změněna směrnice č. 36/2005/EC, upravují mezinárodní vzdělávací standardy pro vysokoškolské vzdělávání poskytující kvalifikaci pro povolání veterinárního lékaře a farmaceuta. V roce 2015 budou zapracovány změny směrnice a změny v mezinárodních standardech pro veterinární vzdělávání do studijního programu Veterinární lékařství a Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno a farmaceutické vzdělání do studijního programu Farmacie. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
4. Zkvalitňování struktury studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude připraven k akreditaci nový studijní obor se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
5. Rozvoj akreditovaných studijních programů a oborů VFU Brno. V roce 2015 bude uveden do realizace první rok uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Ochrana zvířat a welfare. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
6. Plnění záměru zvyšování kvality stávajících studijních programů bakalářských, navazujících magisterských, magisterských a doktorských oborů. V roce 2015 budou realizována modernizovaná curricula studijních oborů a sylaby jednotlivých předmětů.
7. Plnění národních požadavků Akreditační komise pro studijní programy VFU. V roce 2015 budou podány žádosti o prodloužení akreditace studijních programů, u nichž akreditace končí v roce 2015.
8. Prohlubování nadnárodního výzkumu na univerzitě v rámci regionálně významného vědeckého projektu mezinárodního centra excelence vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavu a ústavu akademie věd CEITEC, jehož cílem je realizovat evropské centrum špičkového výzkumu s využitím evropských fondů v jihomoravském regionu. V roce 2015 tak bude v rámci organizačního, prostorového a personálního zázemí CEITEC na VFU Brno vybudováno jednotné centrum CEITEC na VFU Brno a bude pokračováno v excelentní výzkumné činnosti rozvíjející tento výzkumný projekt.
9. Rozšíření výzkumné činnosti v rámci zapojení univerzity do projektu ICRC na vybudování mezinárodního centra klinického výzkumu vytvářeného FN u sv. Anny, Mayo Clinic v USA a VFU Brno. V roce 2015 bude činnost rozšiřována v návaznosti na směrnici rektora Realizace projektu ICRC – Mezinárodní centrum klinického výzkumu na VFU Brno a na zřízení samostatné organizační jednotky ICRC – Mezinárodní centrum

klinického výzkumu VFU Brno (ICRC VFU Brno) na VFU Brno s cílem získání dalších významných výsledků v oblasti spojeného lékařského a veterinárního výzkumu.

10. Zvýšení důrazu na prohloubení spolupráce s odbornou praxí a transfer dosažených výsledků vědy a výzkumu do odborné praxe.

3.3. Kvalita a relevance

V prioritě kvalita a relevance univerzity bude VFU Brno podporovat zejména následující oblasti:

1. Uskutečňování modernizovaných studijních programů a jejich oborů s ohledem na požadavky směrnice 36/2005/EC, mezinárodních evaluačních požadavků, požadavků EAEVE a EAPF, zkušeností z ostatních fakult v Evropě a tradic českého vysokého školství.
2. Realizace výuky na úrovni dovedností ve vysokoškolském vzdělávání v modernizovaném rozsahu „day one skills“ odpovídající splnění požadavků na uplatnění v profesi od prvního dne po absolvování univerzitního studia. V roce 2015 bude pokračováno v realizaci day one skills v rámci samostatně vymezených částí studijních plánů (curriculum) anebo jako součástí jednotlivých odborných předmětů v oborech studijních programů.
3. Pokračování v inovaci oborů stávajících studijních programů zejména z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, směřující k formování moderních studijních programů v oborech tradovaných na univerzitě. V roce 2015 budou realizovány inovace studijních programů v rámci výsledků řešení projektů OP VK zaměřených do oblasti inovace studijních programů.
4. Modernizace forem výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků. V roce 2015 bude dále pokračovat realizace modernizace forem výuky – propojování studijní agendy a e-learningových možností webových aplikací ve všech studijních programech VFU.
5. Předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce na klinikách, v laboratořích, specializovaných laboratořích, poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti, a dále podpora výuky orientované na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru, a podpora stáží pro poznání prostředí praktického výkonu profese.
6. Podporování kvality doktorského studia spojené se zvýšením motivace studentů a akademických pracovníků k jeho realizaci, a to cíleně směřovaným navýšením stipendia pro studenty s vynikajícími výsledky v realizaci jejich individuálních studijních plánů a podporou jejich školitelů. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
7. Vyhodnocování uplatnění absolventů se zaměřením na zpětnou vazbu od absolventů vedoucí k inovaci studijních programů se zaměřením na uplatnění absolventa v praxi s ohledem na požadavky zaměstnavatelů.

8. Zkvalitňování vzdělávací činnosti na VFU Brno prostřednictvím Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků v oblasti inovace vzdělávací činnosti z prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. V roce 2015 bude realizován druhý ročník Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí vzdělávací činnost a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
9. Zvyšování kvality vzdělávací činnosti prohlubováním znalostí studentů s využitím zkušeností studentů ze zahraničí na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků. V roce 2015 budou realizovány výjezdy studentů do zahraničí s podporou prostředků přidělených na Institucionální plán VFU Brno. Bude realizován druhý ročník Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů a bude vyhlášena soutěž o prostředky této agentury na VFU Brno. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou Institucionálního plánu.*
10. Prohlubování vědeckého poznání studentů jejich zapojováním do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU) a financování studentských výzkumných aktivit z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu. V roce 2015 bude dále rozvíjen systém IGA VFU Brno podporující účast studentů na výzkumu univerzity.
11. Rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě. V roce 2015 bude VFU Brno pokračovat v rozvoji vnitřního systému hodnocení kvality na úrovni komplexního univerzitního systému vnitřního hodnocení kvality.
12. Posilování jedinečné úrovně univerzity v oblasti veterinárního klinického výzkumu a výzkumu v oblasti veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a ochrany zvířat a welfare a rozvoj univerzitního výzkumu v oblasti farmacie. Podpora řešení mezinárodních i národních výzkumných projektů rozvíjejících výzkumné prostředí na univerzitě s významnými uplatnitelnými výsledky vědy, výzkumu a tvůrčích činností.
13. Další zvyšování úrovně výzkumného prostředí univerzity. V roce 2015 bude podporován rozvoj v oblasti vnějších informačních zdrojů vytvářejících podklady pro nové myšlenky v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčích činností, a to zejména podporou studijního a informačního střediska univerzity, elektronických informačních zdrojů, výměny vědeckých poznatků v rámci univerzitních i mimouniverzitních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných univerzit a výzkumných pracovišť.
14. Motivace akademických pracovníků k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti. V roce 2015 bude pokračovat podpora realizace výsledků vědy a výzkumu na úrovni kvalitních publikací v uznaných vědeckých časopisech, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plnění podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností a evidence publikací v uznaných vědeckých časopisech jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na univerzitě.

15. Podpora profesního růstu akademických pracovníků zejména v oblasti vzdělávací, vědecké a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků zvyšující jejich kvalifikační zařazení. V roce 2015 bude VFU Brno pokračovat v motivaci akademických pracovníků k profesnímu růstu jejich diferenciací v odměňování podle dosažené kvalifikace a podle rozsahu a kvality akademických činností a vytváření podmínek pro kvalifikační a odborný růst mladých akademických pracovníků.
16. Motivace akademických pracovníků prostřednictvím realizace systému podporovaných míst docentů a profesorů zavedeného v roce 2014.
17. Podpora realizace výzkumné činnosti, experimentálního vývoje a inovací ve formě uznatelných výstupů z této činnosti. V roce 2015 bude dále pokračováno ve zkvalitňování evidence uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předávání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a případné navýšení bodového ohodnocení univerzity v uznatelných výstupech z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.
18. Prohlubování postavení univerzity jako profesního centra veterinární, hygienické a farmaceutické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost. V roce 2015 bude pokračováno ve zkvalitňování zázemí pro odbornou činnost na univerzitě ze získaných prostředků touto činností a případně dalších prostředků a bude zvyšována kvalita odborných veterinárních (klinických a patologických), hygienických a farmaceutických činností.
19. Podpora činnosti zvláštních pracovišť k zajištění vysoké úrovně vzdělávací činnosti na univerzitě, k zajištění podmínek pro specializovanou výzkumnou činnost a pro odbornou veterinární, hygienickou a farmaceutickou činnost vyžadující speciální povolení. V roce 2015 budou dále na VFU Brno plněny podmínky pro činnost těchto zvláštních pracovišť a bude podporována činnost odborných komisí univerzity, které vykonávají kontrolu nad těmito zvláštními pracovišti a koordinují administrativní a další činnosti podle požadavků orgánů státní správy. *V roce 2015 bude zejména zvýšení kvality vzdělávání rozvojem společné praktické výuky studentů a kompetencí studentů DSP v oblasti problematiky využití a vlivu ionizujícího záření uskutečněno s podporou prostředků centralizovaného rozvojového projektu.*
20. Rozvoj Školního zemědělského podniku Nový Jičín jako významného pracoviště pro praktickou výuku studentů k získávání praktických zkušeností v provozu živočišné výroby a praktických veterinárních dovedností při veterinární činnosti v praxi. V roce 2015 bude dále zvyšována kvalita výuky na ŠZP Nový Jičín podle požadavků klinik a ústavů univerzity uskutečňující výuku studentů veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a ochrany zvířat a welfare. Pozornost bude věnována především na zkvalitnění pedagogického procesu a vytváření k tomu potřebného zázemí pro studenty.
21. Vytváření podmínek pro sdílení kapacit a zkvalitnění komplexní praktické výuky v ŠZP s pozitivním vlivem na kvalitu lidských zdrojů a konkurenceschopnost absolventů na trhu práce, a tím i podpory strategického rozvoje VFU Brno. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků centralizovaného rozvojového projektu.*

3.4. Otevřenost

V prioritě otevřenost univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2015 zejména následující oblasti:

1. Plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě a její uvedení na prestižním List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE, a plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací. V roce 2015 bude pokračováno v realizaci moderního curricula splňujícího požadavky směrnice 36/2005/EC, mezinárodní evaluační požadavky obsažené v SOP EAEVE, další požadavky EAEVE, zkušenosti z ostatních veterinárních fakult v Evropě a tradice českého veterinárního vysokého školství.
2. Organizace mezinárodních letních škol univerzitního vzdělávání, ve spolupráci s evropskými univerzitami, otevřených pro zahraniční studenty na univerzitě. V roce 2015 bude organizována mezinárodní Letní škola exotické medicíny a chirurgie, Letní škola chirurgie a Letní škola hygieny potravin.
3. Uskutečňování akreditovaných studijních programů v anglickém jazyce a udržení vysokého počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce. V roce 2015 bude podle možností udržen počet studentů studujících v angličtině na VFU Brno a tím bude posilováno dvojjazyčné prostředí na univerzitě a také mezinárodní otevřenost univerzity.
4. Podpora mobility studentů a akademických pracovníků, které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat zahraniční znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních univerzit, výzkumných a odborných institucí a v zahraniční praxi, a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a přispívají tak k prohlubování evropské vědecké a odborné komunikace a posilování vysokého kreditu univerzity v zahraničí. V roce 2015 budou podle finančních možností univerzity realizovány výjezdy do zahraničí studentů (především v rámci IMA VFU) a akademických pracovníků.
5. Zvýšení úrovně internacionalizace přijímáním zahraničních akademických pracovníků a jejich působením na VFU Brno. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků centralizovaného rozvojového projektu.*
6. Podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména v European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE, ve Veterinary Network of European Student and Staff Transfer - VetNEST, v European Association of Faculties of Pharmacy - EAFP, v European University Association – EUA, v European Universities Continuing Education Network – EUCEN. V roce 2015 bude VFU Brno pokračovat v členství v těchto organizacích a zúčastní se zejména plenárního zasedání EAEVE, VetNEST a EAFP.
7. Publikace vědeckých výsledků získaných na univerzitě v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech. V roce 2015 bude udržována vysoká publikační činnost v kvalitních vědeckých časopisech.
8. Organizování mezinárodních konferencí a seminářů na univerzitě a účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky. V roce 2015 bude organizována zejména mezinárodní konference Ochrana zvířat a welfare,

Kábrtovy dietetické dny, Lenfeldovy a Höklovy dny a případně další mezinárodní konference.

9. Rozšiřování spolupráce s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení univerzity a u nichž nachází uplatnění absolventi univerzity. V roce 2015 bude dále prohlubována spolupráce zejména se Státní veterinární správou, Komorou veterinárních lékařů ČR, Asociací veterinárních lékařů ČR, Českou lékárnickou komorou a dalšími privátními subjekty veterinární, zemědělské a farmaceutické praxe.
10. V celoživotním vzdělávání vytváření nových kurzů, inovace stávajících a také pokračování v realizaci kurzů orientovaných na výkon povolání, kurzů zájmových a také kurzů pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na zdraví zvířat, bezpečnost a kvalitu potravin a léky. V roce 2015 budou dále rozvíjeny kurzy podle požadavků státní správy, soukromé praxe i zájmu uchazečů včetně seniorů v rámci U3V. VFU bude podporovat aktivity celoživotního vzdělávání v rámci Asociace univerzit třetího věku.
11. Organizace přípravných vyrovnávacích znalostních kurzů pro uchazeče o studium k vyrovnání rozdílnosti kvality středních škol ve vzdělávání v klíčových oborech pro studium na univerzitě a zvyšování tak dostupnosti vzdělání na univerzitě. V roce 2015 bude VFU Brno pokračovat v organizaci těchto kurzů pro uchazeče o studium.
12. Zkvalitnění poradenství na univerzitě s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia na univerzitě. V roce 2015 bude podporováno další zkvalitňování informačních zdrojů o univerzitě, o systému studia na univerzitě, budou dále podporovány informační a poradenské systémy na univerzitě pro studenty, bude podporováno poradenství na univerzitě zejména pro studenty se zaměřením na psychologické poradenství, a bude podporováno prostřednictvím karierního centra zvyšování informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce. *V roce 2015 bude zejména karierní poradenství s podporou centralizovaného rozvojového projektu.*
13. Organizace aktivit připomínající významná výročí univerzity, fakult i jednotlivých pracovišť veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a farmacie a organizace dalších činností podporujících péči o historii a tradice univerzity.
14. Podpora prezentace univerzity v zahraničí se zaměřením na zvýšení informovanosti o univerzitě a na posílení kreditu univerzity při získávání studentů ze zahraničí do studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce na VFU Brno.
15. Rozšiřování a zkvalitňování mediálního kreditu univerzity prohlubováním činnosti oddělení pro vnější vztahy v souvislosti s aktivitami zvyšujícími informovanost o univerzitě. V roce 2015 bude pokračováno ve vytváření objektivního mediálního kreditu univerzity.
16. Podpora pracovních a studijních podmínek pro osoby vracející se z rodičovské dovolené s cílem pokračovat v zajištění vyčleněné kapacity ve spolupracující organizaci pro předškolní vzdělávání dětí v příbuzenském poměru k zaměstnancům/studentům VFU Brno, a dále s cílem přípravy spolupráce na rozšíření podpory o možnosti dalšího umístění dětí nižšího než předškolního věku do tzv. hlídacích center.

3.5. Efektivita a financování

V prioritě efektivita a financování univerzity bude VFU Brno podporovat v roce 2015 zejména následující oblasti:

1. Rozvoj strategických záměrů ve vysokém školství a na VFU Brno účastí na strategických projektech MŠMT.
2. Zefektivnění strategických, řídicích a podpůrných procesů na VFU Brno. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků centralizovaného rozvojového projektu.*
3. Prohlubování systému řízení univerzity a organizace řídicích procesů, zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí. V roce 2015 se bude jednat o případné změny vnitřních předpisů zkvalitňující řídicí procesy na univerzitě.
4. Restrukturalizace a reorganizace rektorátních a celoškolských pracovišť s cílem zefektivnit jejich fungování a přínos pro pedagogickou a další činnost realizovanou na všech fakultách.
5. Pokračování ve formalizaci a elektronizaci administrativních činností na univerzitě s cílem zvýšit úřadovatelnost administrativních podkladů v rámci řídicích činností. Zlepšení procesů i jednotlivých administrativních úkonů při vedení evidence studijní agendy. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků centralizovaného rozvojového projektu.*
6. Vytvoření jednotného elektronického právního archivu vnitřních norem a předpisů s cílem upravit evidenci vnitřních norem a předpisů univerzity, a to i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti VVŠ, zejména plánovanou novelu zákona o vysokých školách, a dále s cílem zjednodušit kontrolu, tvorbu a provázanost vnitřních norem a předpisů a umožnit uživatelsky komfortní a intuitivní vyhledávání. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou prostředků Institucionálního plánu.*
7. Prohlubování a rozvoj finančního řízení s uplatňováním řízení nákladů a jejich rozúčtováním.
8. Zavedení metodiky úplných nákladů (fullcost) na univerzitě a využití těchto postupů k zvýšení efektivity úrovně financování a řízení univerzity. V roce 2015 budou využity výsledky projektu z roku 2014 řešícího identifikaci úplných nákladů univerzity k zavedení metodiky fullcost na univerzitě.
9. Zvyšování kvality personálního zajištění řídicích mechanismů univerzity. V roce 2015 bude pokračováno ve zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků univerzity jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání a dalšího vzdělávání vybraných pracovníků.
10. Využití nových možností financování pro další rozvoj vzdělávání, výzkumu a vývoje v rámci nového operačního programu spolufinancovaného Evropskou unií využitelného univerzitou, a to Výzkum, vývoj a vzdělávání. V roce 2015 v případě možnosti zapojení VFU Brno do nového operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
11. Zvýšení kontroly, zabezpečení a kvality informačních systémů na VFU Brno. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou centralizovaného rozvojového projektu.*

12. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací. V roce 2015 se bude jednat zejména o další rozvoj systému financování tohoto výzkumu na základě zkušeností s jejich realizací v předchozím období.
13. Uvedení do provozu Pavilonu farmacie II, řešícího zkvalitnění zázemí pro rozšíření výuky a výzkumu v oblasti přírodních léčiv, farmaceutické biotechnologie a aplikované farmacie na univerzitě. V roce 2015 bude zahájeno využívání nového Pavilonu farmacie II pro vzdělávání a vědeckovýzkumnou činnost v oblasti farmacie.
14. Dokončení stavební modernizace klinických provozů v areálu univerzity. V roce 2015 bude uvedeno do provozu Centrum aviární medicíny podporující zajištění výuky chorob drůbeže a ptactva zejména v oblasti klinicky orientované výuky.
15. Rekonstrukce budovy č. 32, směřující k vytvoření moderních výukových provozů v oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, ochrany zvířat a welfare. V roce 2015 bude případně zahájena dlouhodobě připravovaná stabilizace a rekonstrukce této budovy.
16. Vytvoření zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin. V roce 2015 bude realizována příprava a případně zahájení rekonstrukce budovy č. 16, která vytvoří rozšířené prostorové zázemí pro Ústav hygieny a technologie vegetabilních potravin. V návaznosti na rekonstrukci budovy č. 16. a uvolnění prostor po Ústavu hygieny a technologie vegetabilních potravin budou v roce 2015 připravovány podklady pro rekonstrukční úpravy budovy č. 15. Tím se vytvoří důstojné pedagogické a výzkumné podmínky pro zázemí Sekce živočišné a rostlinné produkce, zahrnující Ústav výživy zvířat a Ústav zootechniky a zoohygieny.
17. Uvedení do provozu uzamykatelných skříněk pro uložení ochranných pomůcek a oděvů studentů při studiu náročných preklinických, klinických a dalších předmětů v rámci studia na VFU. V roce 2015 se bude jednat o provozní realizaci tohoto hygienického a bezpečnostního zajištění zázemí pro studenty na univerzitě.
18. Příprava podmínek pro vytvoření stravování pro studenty v areálu univerzity, kdy kapacita míst pro stravování studentů zejména v poledních hodinách je nedostatečná a nevyhovující. Obdobné nevyhovující stravovací podmínky platí i pro zaměstnance VFU Brno.
19. Podpora některých provozů ŠZP Nový Jičín k zajištění provozních a výukových potřeb univerzity zejména s ohledem na rostoucí obtížnost v získávání přístupu do zemědělských a dalších provozů, kde mohou studenti získávat praktické zkušenosti a dovednosti z oblasti chovu a veterinární péče různých druhů chovaných zvířat a zvěře.
20. Bude pokračováno v podpoře činnosti ŠZP Nový Jičín, spočívajících zejména v úpravách a scelování pozemků a nemovitostí ŠZP VFU Brno, a to jejich nákupem, prodejem, převodem a v uskutečňování dalších právních úkonů týkajících se zejména pozemků a nemovitostí ŠZP Nový Jičín s cílem plnění zákonných nároků oprávněných osob a zvýšení finanční efektivity činnosti ŠZP Nový Jičín.
21. Modernizace vybavení podpůrných provozů univerzity z externích zdrojů i prostředků univerzity.

22. Modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity ke zkvalitnění podmínek pro výuku veterinárních a farmaceutických oborů a o získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární medicíny, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. Modernizace přístrojového vybavení pro výuku v oborech veterinární medicíny, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie je zásadní s ohledem na nezbytnost získávání praktických zkušeností a dovedností při konkrétní činnosti rámci výuky v zásadě nenahraditelné jinými formami výuky. Obnova a další zvyšování úrovně přístrojového vybavení pozitivně ovlivňuje kvalitu vzdělávání poskytovaného VFU Brno. Zejména bude pozornost zaměřena na postupné vyrovnání úrovně vybavenosti jednotlivých pracovišť. Toto předpokládá postupnou obnovu zastaralé (fyzicky i morálně) přístrojové techniky za novou moderní. *V roce 2015 bude uskutečněno s podporou Institucionálního plánu.*
23. Příprava modernizace informačních technologií na univerzitě. V roce 2015 se bude jednat o další rozvoj informačních technologií na univerzitě, a to zejména na úrovni formální přípravy výměny významné části počítačů univerzity za výkonnější, efektivnější a bezpečnější z hlediska provozu univerzity a zabezpečování její činnosti.
24. Z hlediska zkvalitnění pedagogického procesu, ale i vědecko-výzkumné práce bude v roce 2015 dále realizována optimalizace počtu pedagogických pracovníků v jednotlivých sekcích, ale i na jednotlivých klinikách a ústavech, kde vzhledem ke zvyšujícímu se počtu přímé výuky dochází u některých pedagogických pracovníků k velkému pedagogickému zatížení, a tito akademičtí pracovníci nemohou využít svůj vědecko- výzkumný potenciál.
25. Rekonstrukce budovy č. 25 - Ústav ekologie a chorob zvířete, ryb a včel. Rekonstrukce budovy je zaměřena na splnění základních parametrů tepelné ochrany, budova nyní vykazuje vysoké tepelné ztráty, zdívo je popraskané, rozpadá se omítka, střecha vyžaduje generální opravu, opakovaně se musí v rámci oprav řešit problémy s rozvody. Současně je s ohledem na výuku prováděnou v této budově v oblasti choroby zvířete, choroby ryb, choroby včel a ekologie, třeba zabezpečit výukové kapacity a vytvořit provozní, výukové a výzkumné podmínky tak, aby splňovaly požadavky na nakažovou bezpečnost, hygienickou bezpečnost, bezpečnost zdraví při práci a požární ochranu. V r. 2015 bude pokračováno v projektové přípravě pro uvedenou investiční akci, která bude financována z vlastních zdrojů VFU a za splnění všech dotačních podmínek programového financování MŠMT Rozvoj a obnova MTZ VVŠ bude téhož roku zahájena rekonstrukce s jejím financováním z uvedeného dotačního zdroje.
26. Rekonstrukce areálu ŠZP Nový Dvůr. V areálu ŠZP na Nových Dvorech je nezbytně nutné provést rekonstrukci stájí pro chov dojníc a prasat, zlepšit a zmodernizovat stávající technologii a vytvořit důstojné podmínky pro kvalitní výuku studentů, umožnit jejich lepší a snadnější přístup ke zvířatům v rámci praktické výuky, zajistit bezpečnost a hygienu při práci se zvířaty, zvýšit welfare zvířat, vytvořit podmínky pro vznik specifického pracoviště, na kterém mohou být uplatňovány moderní metody vědeckého výzkumu, uplatňování nových poznatků vědy, realizace vědeckých výsledků. V současné době bez zásadní rekonstrukce uváděné činnosti na Nových Dvorech toto poslání nelze realizovat, protože nejsou vytvořeny podmínky, které by tuto činnost v uváděném pojetí umožňovaly. V r. 2015 bude pokračováno v projektové a stavební přípravě pro uvedenou akci, která bude financována z vlastních zdrojů VFU a za splnění

všech dotačních podmínek programového financování MŠMT Rozvoj a obnova MTZ VVŠ bude téhož roku zahájena rekonstrukce s jejím financováním z uvedeného dotačního zdroje

4. Závěr

Veterinární a farmaceutická univerzita Brno bude plněním strategických cílů v jejich prioritách pro rok 2015 pokračovat v posilování svého postavení významné a excelentní univerzity na národní i evropské úrovni. Veterinární a farmaceutická univerzita Brno plněním Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti na rok 2015 dále podpoří svůj kredit univerzity s úspěšnou mezinárodní evaluací s jejím uvedením na prestižním Seznamu úspěšně evaluovaných evropských veterinárních institucí, plněním podmínky evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací, uskutečňující jedinečný výzkum v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a farmacie. VFU jako profesní centrum působící pro odbornou i ostatní veřejnost, která je otevřena široké národní i mezinárodní spolupráci ve vzdělávání, výzkumu i dalších akademických aktivitách. VFU silně se rozvíjející univerzita, obdobně jako vzdělávací a výzkumné instituce ve vyspělých zemích s jedinečnostími danými tradicí a mimořádnými podmínkami rozvoje specifických oblastí. Získané nové možnosti pomohou z VFU vytvářet výjimečnou univerzitu v evropském vysokoškolském prostoru.