



V Brně 18. června 2018
č. j. 9110/18/350

Směrnice rektora č. ZS 3/2018 Schvalování strategického záměru VFU Brno

ČÁST PRVNÍ

ÚVODNÍ USTANOVENÍ

Článek 1

Směrnice nastavuje požadavky na postup při schvalování Strategického záměru a každoročního Plánu realizace strategického záměru (dále jen strategický záměr VFU Brno) na VFU Brno.

Článek 2

(1) Požadavky na postup při schvalování strategického záměru představují požadavky k zajištění požadované úrovně při vytváření, projednávání a schvalování strategického záměru na VFU Brno.

(2) Požadavky týkající se postupu při schvalování strategického záměru jsou součástí systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení činností na VFU Brno.

ČÁST DRUHÁ

POSLÁNÍ A STRATEGICKÝ ZÁMĚR

Článek 3

Poslání VFU Brno

(1) Poslání VFU Brno obsahuje podstatu vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností, jejich zaměření a dlouhodobé směřování.

(2) Posláním VFU Brno je realizovat univerzitní vzdělávání, dále vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost, a dále odbornou činnost v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a v oblasti farmacie, dále naplňovat roli společenského působení univerzity a uskutečňovat další činnosti naplňující poslání VFU Brno jako akademické instituce.



Článek 4

Strategický záměr VFU Brno

(1) Strategický záměr vymezuje víceletý záměr VFU Brno v souladu s posláním VFU Brno a způsob dosažení těchto záměrů v oblasti vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností.

(2) Strategickým záměrem VFU Brno je rozvíjet její postavení mezinárodně uznané univerzitní instituce se specificky orientovaným odborným zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie, poskytující velmi kvalitní vzdělávání, realizující excelentní vědu, výzkum a další tvůrčí činnosti a uskutečňující na nejvyšší úrovni profesní odborné činnosti, naplňující roli společenského působení univerzity a působící jako mezinárodně otevřená univerzita a jako univerzita spolupracující s odbornou praxí, prosazující se v národním i evropském vysokoškolském prostoru, disponující akademickým prostředím a hodnotami, využívající znalostní kvalifikované řízení a efektivní financování a modernizující své stavební, technologické a přístrojové zázemí na úroveň odpovídající současným požadavkům na obdobné univerzitní instituce ve vyspělých zemích.

(3) Strategickým záměrem je posilovat jedinečné postavení Veterinární a farmaceutické univerzity Brno jako univerzitní instituce se zaměřením na veterinární lékařství, veterinární hygienu a ekologii, ochranu zvířat a welfare, bezpečnost a kvalitu potravin, veterinární aspekty gastronomie a farmacie v jejím poskytování kvalitativně vysoké úrovně výuky odpovídající úrovni obdobným univerzitním institucím ve vyspělých zemích a překračující tuto úroveň v oblastech jedinečnosti VFU Brno spočívajících ve vysoké úrovni vzdělávání založené na výrazném podílu praktické výuky a zvláště příznivých podmínkách pro výzkum v oblasti veterinárních klinických oborů, v oblasti veterinární hygieny, ochrany zvířat a welfare, bezpečnosti a kvality potravin, veterinárních aspektů gastronomie a farmacie vytvářející tak z VFU Brno výjimečnou univerzitu v evropském vysokoškolském prostoru.

ČÁST TŘETÍ

VYTVÁŘENÍ, PROJEDNÁVÁNÍ A SCHVALOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Návaznosti strategického záměru

Článek 5

(1) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období navazuje na národní i nadnárodní předpisy a dokumenty regulující anebo ovlivňující vzdělávání, tvůrčí činnost a související činnosti v oblastech vzdělávání, v nichž VFU Brno působí.

(2) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období vychází ze strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro příslušné období.



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

REKTOR

(3) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období vychází ze zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění jejích pozdějších novelizací, a jeho prováděcích předpisů, a dokumentů MŠMT, a dále z dokumentů Národního akreditačního úřadu určujících požadavky pro činnosti na vysokých školách.

(4) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období vychází z mezinárodních předpisů a dokumentů vztahujících se k oblastem vzdělávání na VFU Brno, zejména směrnice č. 36/2005/EC, ve znění jejích pozdějších novelizací, dokumentů evropských asociací určujících vzdělávání na univerzitách a fakultách stejného zaměření jako VFU Brno, zejména Evropské asociace veterinárních fakult a univerzit (EAEVE) a Evropské asociace farmaceutických fakult (EAFP).

(5) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období vychází z národních předpisů a dokumentů vztahujících se k oblastem vzdělávání na VFU Brno, zejména zákona č. 166/1999 Sb., ve znění jejích pozdějších novelizací a jeho prováděcích předpisů, zákona č. 95/2004 Sb., ve znění jejích pozdějších novelizací a jeho prováděcích předpisů, dokumentů institucí ovlivňující vzdělávání zaměřené do oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin, ochrany zvířat a welfare a farmacie určujících trendy ve vzdělávání rozhodující pro vzdělávání na VFU Brno.

(6) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období vychází z tradic ve vzdělávací činnosti, tvůrčí činnosti a související činnosti na VFU Brno.

(7) Strategický záměr VFU Brno pro příslušné období navazuje na strategický záměr VFU Brno pro předchozí období.

Vytváření strategického záměru

Článek 6

Vytváření strategického záměru na úrovni univerzity

(1) Vytváření strategického záměru VFU Brno představuje proces vzniku jednotlivých principů záměru a jejich formulování do konečného dokumentu strategického záměru VFU Brno.

(2) Při vytváření strategického záměru VFU Brno jsou formulovány zásadní záměry v oblastech zejména

- pregraduálního vzdělávání,
- doktorského vzdělávání,
- celoživotního vzdělávání,
- tvůrčí činnosti,
- spolupráce s praxí a společenské odpovědnosti univerzity,
- mezinárodní činnosti,



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

REKTOR

- studentů a účastníků celoživotního vzdělávání,
- pracovníků (lidských zdrojů),
- prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zajištění zabezpečení,
- akademického prostředí a řízení univerzity,
- financování,
- propagace a marketingu.

(3) Zásadní záměry strategického záměru VFU Brno zaměřené na pregraduální, doktorské a celoživotní vzdělávání a na studenty a účastníky celoživotního vzdělávání vytváří prorektor pro vzdělávání. Vychází z podkladů zaměřených na vzdělávání vypracovaných k strategickému záměru VFU Brno fakultami a případně dalšími organizačními součástmi VFU Brno.

(4) Zásadní záměry strategického záměru VFU Brno zaměřené na tvůrčí a mezinárodní činnost vytváří prorektor pro vědu, výzkum a zahraniční vztahy. Vychází z podkladů zaměřených na tvůrčí a mezinárodní činnost vypracovaných k strategickému záměru VFU Brno fakultami a případně dalšími organizačními součástmi VFU Brno.

(5) Zásadní záměry strategického záměru VFU Brno zaměřené na spolupráce s praxí a společenskou odpovědnost univerzity, na akademické prostředí a řízení univerzity a dále propagaci a marketing vytváří prorektor pro strategii a rozvoj. Vychází z podkladů zaměřených na akademické prostředí a řízení univerzity a dále propagaci a marketing vypracovaných k strategickému záměru VFU Brno rektorátem, fakultami a případně dalšími organizačními součástmi VFU Brno.

(6) Zásadní záměry strategického záměru VFU Brno zaměřené na pracovníky, a na prostorové, přístrojové, materiální, informační a administrativní zabezpečení, a dále na financování vytváří kvestor. Vychází z podkladů zaměřených na prostorového, přístrojového, materiálního, informačního a administrativního zabezpečení a na financování vypracovaných k strategickému záměru VFU Brno rektorátem, fakultami a případně dalšími organizačními součástmi VFU Brno.

(7) Zásadní záměry strategického záměru VFU Brno zaměřené na kvalitu vzdělávací, tvůrčí a související činnosti na VFU Brno vytváří Rada pro vnitřní hodnocení na VFU Brno.

Článek 7

Vytváření strategického záměru univerzity na úrovni fakult a dalších organizačních součástí univerzity

(1) Podklady pro strategický záměr VFU Brno na úrovni fakult a dalších organizačních součástí univerzity vypracovávají fakulty a další organizační součásti univerzity. Vychází z podkladů vypracovaných ústavami, klinikami a dalšími organizačními součástmi fakult nebo



VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

REKTOR

univerzity pro jednotlivé oblasti strategického záměru univerzity.

(2) Vypracované podklady jsou postoupeny příslušným prorektorům a kvestorovi, kteří zpracovávají jednotlivé oblasti strategického záměru VFU Brno.

Článek 8

Vytváření strategického záměru univerzity na úrovni pracovníků a studentů

(1) Podklady pro strategický záměr VFU Brno na úrovni pracovníků jsou získávány na základě činností a jejich rozsahu, které vykonávají a vykazují jednotliví pracovníci zejména v rámci hodnocení pracovníků. Podklady pro Strategický záměr VFU Brno na úrovni pracovníků vychází z připomínek jednotlivých pracovníků k vzdělávací, tvůrčí a souvisejícím činnostem postoupených přednostům a vedoucím ústavů, klinik a jiných pracovišť univerzity a jejich případného zapracování do podkladů k strategickému záměru VFU Brno vytvářených na úrovni fakult a případně dalších součástí VFU Brno.

(2) Podklady pro Strategický záměr VFU Brno na úrovni studentů a účastníků celoživotního vzdělávání jsou získávány na základě hodnocení studentů a účastníků celoživotního vzdělávání a na základě hodnocení vzdělávání studenty a účastníky celoživotního vzdělávání dostupných prorektorovi pro vzdělávání, a dále vychází z připomínek Studentské rady k vzdělávací, tvůrčí a souvisejícím činnostem postoupených prorektorovi pro vzdělávání a jejich případného zapracování do podkladů k strategickému záměru VFU Brno vytvářených prorektorem pro vzdělávání.

Článek 9

Vytvoření konečného znění strategického záměru

Strategický záměr VFU Brno v konečné podobě formuluje prorektor pro strategii a rozvoj VFU Brno a schvaluje rektor VFU Brno.

Projednávání strategického záměru

Článek 10

Konečné znění strategického záměru VFU Brno je projednáváno rektorem

- s děkany fakult, kvestorem a vedoucími organizačních součástí univerzity - ředitelem ŠZP Nový Jičín a ředitelem Kaunicových studentských kolejí,
- se studenty v Studentské radě VFU Brno,
- s představiteli odborů na VFU Brno,
- s představiteli nejvýznamnějších zaměstnavatelů absolventů VFU Brno.



Schvalování strategického záměru

Článek 11

- (1) Schvalování strategického záměru VFU Brno představuje proces projednávání konečného dokumentu strategického záměru VFU Brno a jeho schvalování v řídicí struktuře univerzity a stanovenými orgány VFU Brno.
- (2) Kolegium rektora jako poradní orgán rektora složený zejména z rektora, prorektorů, kvestora, děkanů, předsedy akademického senátu univerzity a zástupce studentů projednává návrh strategického záměru VFU Brno před jeho předložením Vědecké radě VFU Brno.
- (3) Vědecká rada VFU Brno projednává na návrh rektora návrh strategického záměru VFU Brno před jeho předložením Akademickému senátu VFU Brno.
- (4) Akademický senát VFU Brno schvaluje strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti VFU Brno.
- (5) Správní rada VFU Brno po schválení v Akademickém senátu VFU Brno schvaluje strategický záměr VFU Brno.

ČÁST ČTVRTÁ

ZÁVĚREČNÁ USTANOVENÍ

Článek 12

- (1) Gestorem této směrnice je prorektor pro strategii a rozvoj.
- (2) Tato směrnice nabývá platnosti a účinnosti dnem jejího vydání.

prof. MVDr. Alois Nečas, Ph.D., MBA
rektor